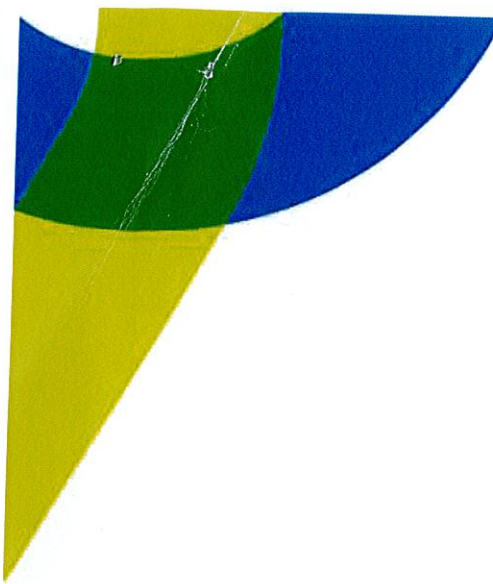




Consultation - Incubateur Inizià

Projet : FUSIONNEL

Novembre 2015 – version 1

Votre contact : Virginie Corvellec

Expert scientifique en innovation agréée
par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche.

MANDARINE CODI
06.85.87.85.43

mandarine **CODi**
CONSEIL OPÉRATIONNEL & DÉVELOPPEMENT DE L'INNOVATION



Contexte

Inizià est une structure d'incubation généraliste intervenant sur le territoire Corse, avec deux sites situés à Ajaccio et Bastia. En tant qu'incubateur, Inizià accompagne des projets de création de jeunes entreprises innovantes. Cet accompagnement consiste notamment à faciliter l'accès à des compétences clés, à des outils et des infrastructures qui favoriseront le succès et la croissance des entreprises.

La sélection des projets incubés est une étape cruciale pour Inizià, car elle doit garantir un flux de projets de qualité. Cette sélection peut être difficile en raison du nombre très important de paramètres d'évaluation (équipe, marché, technologie, prévisionnels...) mais également en raison de l'incertitude inhérente aux projets de création de startups.

C'est pourquoi Inizià fait appel à des experts pour l'assister dans l'évaluation des projets, leur caractère innovant, leur maturité, leur potentiel, l'équipe et leurs besoins futurs. Il s'agit plus généralement d'identifier les facteurs clés de succès ou de risque du projet et de la future entreprise.

Projet à expertiser

PROJET FUSIONNEL

Porteur	Marie NEGRONI
Objet du projet	Le projet FUSIONNEL a pour objectif la conception et l'exploitation d'un site de rencontre. Ce site propose une mise en relation des membres basée sur la morphologie de leur visage. Outre le simple adage « Qui se ressemble s'assemble », le projet s'appuie sur des travaux de l'ISEM, Institut des Sciences et de l'Evolution de Montpellier, qui montrent que les hommes sont d'avantage attirés par les femmes avec lesquelles ils partagent certains traits : proportions, distance entre deux points... On parle alors de personnes « homéomorphes », de même forme. Pour permettre cette mise en relation morphologique, le projet utilise un système informatique de reconnaissance faciale, qui compare les visages, et propose des profils de membres en fonction des caractéristiques relevées.
Observations et spécificités	Le projet FUSIONNEL propose une approche originale du site de rencontre : la mise en relation par similarité. Ce concept est basé dans un premier temps sur des constatations empiriques, puis confirmées par des recherches scientifiques. Le dossier montre une forte motivation du porteur, avec notamment deux années de travaux préalables. Toutefois, certaines faiblesses sont à noter et devront être approfondies pour valider la pertinence du projet et envisager ses besoins d'incubation.



Focus sur les principales problématiques du dossier

Une attention toute particulière sera portée aux points suivants :

- **Le caractère innovant du projet et liens avec la recherche**

L'usage d'outil de reconnaissance faciale semble déjà exister sur le marché des sites de rencontre. Une rapide recherche permet par exemple d'identifier le projet « Match.com », qui propose de trouver un sosie de son ex-compagne / ex-compagnon grâce à la reconnaissance faciale. De façon plus générale, les technologies de « reconnaissance faciale » existent depuis plusieurs années. L'une des premières interrogations concernent donc le caractère innovant du projet, à la fois au niveau technique et au niveau des usages.

Il découle de ce constat la nécessité d'évaluer des collaborations potentielles avec des laboratoires de recherche publics pour renforcer le caractère innovant et scientifique du projet.

- **L'équipe projet**

Le projet est porté par une personne seule, Marie Negroni, aidée ponctuellement par son frère pour la conception de l'outil web. Il est nécessaire de déterminer le rôle de chacun dans cette équipe et l'implication future des parties prenantes. Dans le même temps, une analyse des compétences de cette équipe est importante pour s'assurer qu'elle dispose des atouts adéquats pour réussir. La recherche de partenaires / associés complémentaires pourrait être un axe de travail.

- **La stratégie d'acquisition d'utilisateurs**

Le projet FUSIONNEL présente toutes les caractéristiques d'un marché dit « biface » : il rassemble deux types d'utilisateurs, les hommes et les femmes, et la valeur du service pour l'une des parties augmente en fonction du volume de l'autre partie. Plus il y a d'hommes, plus c'est intéressant pour les femmes, et inversement.

La difficulté de ces projets est l'acquisition des premiers utilisateurs pour mettre en marche le processus. Il s'agira de s'assurer que Mme Negroni est consciente de cette problématique et d'évaluer sa stratégie pour dépasser ces premiers stades de développement. Cette stratégie pourra notamment être confrontée avec des techniques de « Growth Hacking ».

- **Modèle économique et projections financières**

Au regard des éléments fournis par Inizia, le modèle économique n'est pas clairement explicité. Quelle est la proposition de valeur ? Qui paie pour le service ? Quel modèle de rémunération (abonnement, freemium, services spécifique etc.) ? ... Ces éléments seront étudiés, à minima pour évaluer les pistes envisagées par Mme Negroni.

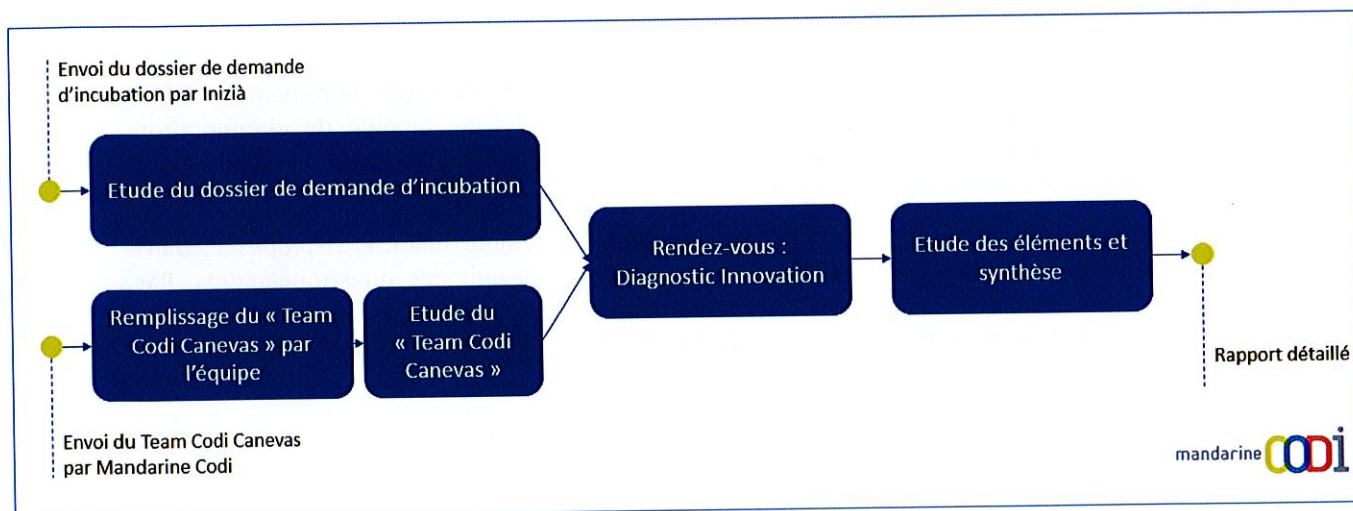
De plus, ces aspects économiques seront confrontés avec les prévisions financières proposées dans le dossier. Bien que relativement détaillées, ces prévisions soulèvent des questionnements. Par exemple, sur la prévision / croissance du chiffre d'affaire, et donc de la stratégie moyen terme ou sur l'externalisation des frais de maintenance informatique (problématique de continuité de service)...

Process de réalisation de l'expertise

Mandarine Codi propose la réalisation d'expertises sur la base du processus proposé lors de l'appel à référencement, appuyé par ses deux outils dédiés : le « **Team Codi Canevas** » et le « **Diagnostic innovation** ».

- Au démarrage de la mission, Mandarine Codi prend connaissance du **dossier de demande d'incubation**, rempli par le porteur de projet et remis à Inizià. Ce dossier permet l'apport d'un nombre important d'informations, à la fois techniques, économiques et financières. Ces éléments sont un socle de connaissances pour la réalisation de l'étude.
- Le « **Team Codi Canevas** » est ensuite envoyé à l'équipe porteuse préalablement au rendez-vous avec elle. Il doit être rempli de manière individuelle par tous les membres de l'équipe. L'objectif est de comprendre la composition de l'équipe, ses compétences, les rôles et fonctions de chacun dans l'entreprise et leur projection (si elle existe) dans une entreprise qui se développe. Il s'agit également de comprendre la vision de chacun concernant le développement de la startup et de valider que cette vision est bien partagée par tous. Les canevas de chacun des membres de l'équipe sont étudiés avant le rendez-vous.
- Enfin, un **rendez-vous** est organisé entre Mandarine Codi et l'équipe porteuse du projet. Ce rendez-vous dure environ 2h, et se déroule sur la base du **Diagnostic Innovation**. Il a pour objectif d'explorer l'ensemble des thématiques importantes liées au projet. Un approfondissement complémentaire peut également être mené sur certains questionnements qui seraient ressortis de l'étude du dossier et du « Team Codi Canevas ».
A noter, l'équipe Inizià peut être présente au rendez-vous si elle le souhaite.

Un travail d'étude et de synthèse est finalement mené par Mandarine Codi, et donne lieu à un rapport détaillé rendu à Inizià.



Présentation du process des expertises de projets

L'expertise est réalisée sur les thématiques attendues par Inizià :

- Equipe
- Aspects Juridiques et réglementaires
- Aspects Technico-économique
- Aspects Marché
- Liens possibles avec la recherche publique
- Aspects Financiers
- Synthèse de l'analyse
- Planification du projet jusqu'au lancement du produit / service sur le marché (identification des principales étapes et actions à mener),
- Recommandations d'accompagnement par l'incubateur, chiffrées et inscrites dans un calendrier prévisionnel.

Synthèse

La réalisation d'une mission d'expertise pour un projet par Mandarine Codi donne lieu à 3 livrables distincts :

- L'ensemble des « **Team Codi Canevas** » remplis par l'équipe projet : 1 par membre de l'équipe. Ces canevas se présentent sous la forme de grilles, qui seront compilées au sein d'un même document.
- Un **rapport de diagnostic complet** et exhaustif comprenant : une fiche descriptive du projet, un approfondissement sur chacune des thématiques évoquées, une synthèse visuelle (diagramme araignée), une mise en avant des points faibles et des points forts.
- Une **synthèse générale** récapitulant les principaux éléments et intégrant une matrice SWOT : Force, Faiblesse, Menaces et Opportunités liées au projet, ainsi qu'un calendrier et des préconisations d'accompagnement.

Les livrables seront envoyés dans un délai de 10 jours après la réalisation des rendez-vous.

Approche budgétaire

Pour la réalisation de l'expertise du projet « FUSIONNEL », soit **une seule expertise**, Mandarine Codi propose un forfait de **1 400 € HT**, sur la base des éléments suivants.

Phases	Temps en jour/hommes pour 1 projet
Etude du dossier de demande d'incubation	0,3 j/h
Etude du/des « Team Codi Canevas »	0,2 j/h
Rendez-vous avec l'équipe : diagnostic innovation	0,3 j/h
Approfondissement et synthèse	0,4 j/h
Total	1,2 j/h

La date de rendez-vous est à fixer conjointement par Inizià et Mandarine Codi. Frais de déplacement compris en Corse – et sur frais réels à l'extérieur du département.

Si Inizià ou le porteur de projet le souhaite, un accord de confidentialité sera signé entre les parties.

BON POUR ACCORD

Bon pour accord
Le Directeur
de l'incubateur de Corse Inizià

Emmanuel PIERRE
Emmanuel PIERRE

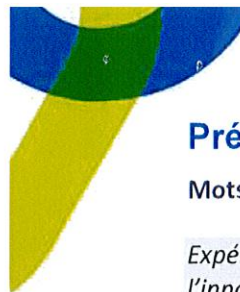
mandarine **CODI**

le 10 décembre 2015

Références spécifiques liées aux projets

Domaine des startups web, psychologie, services et marchés biface

Calypso		Spécialisé dans la prévention et la gestion des risques psychosociaux et l'amélioration de la qualité de vie au travail
Here We Style		Service de coaching stylique en ligne : accompagnement pour trouver un style qui convient aux morphologies, goûts, budget.
Click eat		Site de précommande de repas à emporter, mise en relation de restaurateurs et consommateurs. Problématique d'acquisition de communauté.
Locat Me		Plateforme qui permet aux propriétaires d'entrer en relation avec les locataires
Quatre épingles		Service logistique d'activité du quotidien, entraide (nettoyage, repassage, blanchisserie, téléphone, caviste, cordonnier, retoucheur, serrurier, fleurs)
Telegrafik		Traitement de données de capteurs, grâce à des algorithmes spécifiques élaborés en interne, à destination de la téléassistance / services connectés intergénérationnels



Présentation de Mandarine Codi et de l'équipe

Mots clés de l'entreprise : innovation et entrepreneuriat

Expérience de la dirigeante et de l'équipe en accompagnement stratégique et développement de l'innovation - Plus de 150 projets ou entreprises innovantes accompagnés.

Après 10 ans d'expériences passés dans l'accompagnement de l'innovation pour des jeunes entreprises innovantes, Virginie Corvellec, expert scientifique agréée par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, crée son activité dédiée à l'accompagnement de l'innovation.

Les startups sont au cœur de l'activité de Mandarine Codi. Conduite et gestion du projet innovant – Identification d'associés, constitution d'équipes fondatrice, recrutement de premiers salariés – Réflexions autour de la protection de l'innovation – Réalisation d'Etat de l'Art - Gestion de partenaires recherche – Identification de partenaires financiers - Mise en place du modèle économique et de la stratégie de développement - Montage du BP - Levée de fonds.

Spécificités : l'équipe de Mandarine Codi est également experte dans le **montage de structures d'accompagnement de startups** (incubateurs et accélérateurs) et dans la **constitution d'équipe fondatrice** de jeunes entreprises innovantes.

Mandarine Codi a notamment créé l'incubateur de l'ECE Paris et à conduit le premier atelier de l'« Orange Fab France ».

Mandarine Codi a une approche généraliste de l'accompagnement, et n'est pas spécialisé dans un secteur en particulier. Nous nous basons sur notre forte expérience acquise et sur la diversité des startups que nous accompagnons pour proposer un accompagnement focalisé sur la réussite de l'entreprise : stratégie, partenariat, accès au marché, valorisation....

A noter :

- Virginie Corvellec est labellisée consultante de référence par BPIFrance et la DGE dans le cadre de « l'Accélérateur PME » pour le diagnostic des entreprises innovantes.
- Mandarine Codi est référencé par la Caisse des Dépôts et des Consignation pour l'instruction de financement et d'investissement dans le domaine du numérique concernant des montages complexes et innovants.
- Mandarine Codi est référencé par l'Agence Régionale du Développement de l'Innovation (ARDI, Rhône-Alpes) pour la réalisation de séminaires dirigeants sur le thème de l'innovation de service.

ACCOMPAGNEMENT DE STARTUPS

+ de 150 projets innovants accompagnés vers la création de jeunes entreprises innovantes - Tous secteurs d'activité Microélectronique / Biotechnologies / Instrumentation médicale / Logiciel / Environnement / Psychologie - etc

Sociétés : **MOVEA** (capture de mouvement / issu CEA Leti), **ALLEGRO DVT** (set up box / ST Microélectronique), **EVEON** (Instrumentation médicale / INPG), **VISIOGLOBE** (visualisation 3D), **BIOPARHOM** (Dispositif médicaux), **CALYPSO** (IPRP) etc. Accompagnement des porteurs de projet. Recherche de financement dont levée de fonds. Gestion du projet innovant. Lien laboratoires publics.

+ actuellement Responsable des accompagnements de l'incubateur ECE CUBE.

ACCOMPAGNEMENT DE STRUCTURES DEDIEES A L'ACCOMPAGNEMENT DE START UP

Mise en place et structuration d'incubateurs :

Incubateur ECE CUBE de l'ECE, Paris école d'ingénieurs, incubateur social « Fund raising lab » etc

PROJET INNOVANT COLLABORATIF

PME INDUSTRIELLES ET ARTISANALES, LABORATOIRES PUBLICS ET POLES DE COMPETITIVITE

Montage et conduite d'un **projet collaboratif LEARNING CAFE** multi partenaires entreprises et recherche publique. PME partenaires :

La Talemellerie - Boulangerie pâtisserie semi artisanale – 65 personnes – Grenoble

INBP – Institut National de la boulangerie pâtisserie – fondation / organisme de formation et recherches – 50 personnes - Rouen

Xsalto - Société de développement et hébergement internet – 20 personnes – Dignes les Bains

Groupe Omendo – Organisme de formation – 20 personnes – Paris

Maison et Sevices - Société de Service à la personne – 12 personnes – 230 franchisés (2500 personnes) - Laval

Et 2 laboratoires publics d'informatique **LIASD** et **LIRIS** (Paris et Lyon)

► Réussite d'un dossier **FUI** avec labellisation pôles de compétitivité Cap Digital et Imaginove

Pré-études du projet et montage d'un **projet collaboratif ABRICO** multi partenaires entreprises et recherche publique. PME partenaires :

Synergia - Société électricité, climatisation, ventilation et chauffage – 80 personnes - Grenoble

BHF Delaplace - Société Gros oeuvre – 80 personnes - Amiens

Cotranet - Société plateforme collaborative - 45 personnes - Grenoble

Et 1 laboratoire public **CSTB** / 2 départements « Process et innovation » et « maquette numérique » (Paris et Sophia Antipolis)

► labellisation **pôle de compétitivité Tenerrdis**

Etudes, formation collective et accompagnement individuel en stratégie d'innovation autour d'un projet collectif secteur Boucherie- Charcuterie - Traiteur

8 sociétés du secteur de la boucherie

► **Organisation professionnelle, CMA et Conseil Régional**

Xsalto – (Digne les Bains) - Ingénierie informatique et hébergement internet - Montage d'un projet innovant collaboratif multi partenaires

2 laboratoires publics : LSIS – Laboratoire des Sciences de l'Information et des Systèmes, Marseille et **CERGAM** - Centre d'Etudes et de Recherche en Gestion d'Aix-Marseille.

► **pôle de compétitivité Solutions Communicantes Sécurisées**

FORMATION / ATELIERS - INNOVATION ET ACCOMPAGNEMENT DE PROJET INNOVANT

OrangeFab mentor - **accélérateur d'Orange** – Animation du premier atelier.

ECE Paris - Enseignement à des ingénieurs dernière année. Responsable de l'axe valorisation start up. Gestion des 17 consultants intervenants autour de cette valorisation.

Centre Francilien de l'Innovation (CFI) - Formation des conseillers CFI, CCI, région, BPI, cellule de valorisation des établissements publics, incubateurs, pépinières à la « conduite de projet innovant ».

EM Lyon, ECE école d'ingénieurs Paris – « Constitution d'équipe fondatrice de start up » – « Business Plan »

APCMA – Assemblée Permanente des Chambres de Métiers et d'Artisanat – 1^{ère} Formation des conseillers CMA à « l'accompagnement de l'innovation dans les PME artisanales »

CRMA – Ateliers « diagnostic et créativité : des outils au service de l'innovation », « Tradition et innovation »

PROJET INNOVANT INTERNE – PME

Delphi Environnement (Compiègne) - secteur Machine Spéciale de compactage.

Accompagnement pour la mise en œuvre d'un **prototype** d'une machine innovante - Stratégie de **propriété industrielle** - Mise en place d'un **pôle R&D** -Financement du premier **brevet**.

Elligone - secteur Machine spéciale de nettoyage des rails.

Développement d'un projet innovant pour une machine spéciale. Dépôt et obtention du dossier de financement.

Utrema – secteur Multimédia multiroom.

Accompagnement de la jeune entreprise innovante dans l'optimisation du **Crédit Impôt Recherche** - Montage **projet innovant interne** avec recherche de financement.

Genera & associés – secteur Ressources Humaines.

Réflexion sur la mise en œuvre d'un **projet innovant interne**. **Phases exploratoires** d'identification d'axes d'innovation. Dépôt et obtention du dossier de financement.

Osmose – secteur Formation/e-learning.

Accompagnement à la définition et **mise en œuvre d'un projet innovant**, secteur artisanal : développement d'une plateforme e-learning à destination des artisans. Partenariat avec la Chambre de Métiers d'Indre et Loire. Dépôt et obtention du dossier de financement.

MISS MANDARINE – GENERATION DE LIENS GROUPE / START UP

Disposition innovant de mise en relation et collaboration de Start up et de cadres haut niveau de groupes

- Soutien du centre francilien de l'innovation.
- Groupes : **STMicroelectronics, Schneider, Bull et Orange**.
- Routage des Start up : ECE CUBE, Incubaschool, centre francilien de l'innovation, entrepreneurs ENSIMAG.
- Partenariat avec le centre de recherche en entrepreneuriat de l'EM Lyon (CRE).
- Présidents des comités stratégiques et scientifiques : Alain Fayolle, directeur CRE et expert OCDE et Sam Guilaumé, CEO startup Movea issue du CEA Leti.

Présentation de la consultante

Virginie Corvellec - Dirigeante de la société Mandarine Codi

Expert scientifique agréé, Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche. Responsable de l'axe valorisation start-up de ECE, Paris et de l'accompagnements incubés ECE CUBE



15 ans d'expériences opérationnelles en accompagnement stratégique de l'innovation

Accompagnement de projets innovants vers la création de jeunes entreprises innovantes

- Accompagnement de(s) porteur(s) de projets,
- Cohésion d'équipe fondatrice avec des problématiques d'apports financiers, apports de technologies (brevets ou autres), répartition des parts sociales, etc,
- Aide au recrutement d'associés ou de premiers salariés,
- Montage de plan d'affaires, Réalisation de dossiers de financement, OSEO, JEI (Jeune Entreprise Innovante) ou CIR (Crédit Impôt Recherche),
- Gestion de prestataires externes, études de marché, propriété industrielle
- Accompagnement à la levée de fonds
- Gestion des relations avec les partenaires publics locaux, établissements de recherche

Développement et structuration de projets innovants dans des PME traditionnelles

- Exploration d'axes potentiels d'innovation,
- Structuration et conduite de projets innovants,
- Recherche de financement pour le déploiement du projet d'innovation,
- Accompagnement de dirigeants et collaborateurs d'entreprises dans le projet,
- Identification de ressources internes et/ou externes,
- Recherche de partenaires technologiques, entreprises, laboratoires publics,
- Structuration de la R&D dans l'entreprise, CIR (Crédit Impôt Recherche),
- Conduite du changement, revue de l'organisation interne et communication interne pour l'implantation de l'innovation.

Expérience innovation, investisseurs et structure d'accompagnement

- Accompagnement à la structuration d'un incubateur interne d'une école d'ingénieurs, ECE Paris
- Programme de formation « Accompagnement de projet innovant vers la création d'entreprises », **Centre Francilien de l'innovation** / Paris - Formation de conseillers régionaux, chargé de mission d'incubateurs ou de pépinières
- Conférences et ateliers sur la « Structuration de l'innovation dans les PME traditionnelles »
- Analyse de business plan pour des investisseurs business angels

Diplômes et Formations

- Thèse de doctorant en sciences de gestion : « **Facteurs clés de succès des jeunes entreprises innovantes** » - Université de Savoie, Annecy - non soutenue
- Diplôme de 3^{ème} cycle en **Conduite de projets technologiques** - Université Jules Verne, Amiens – mention très Bien

