

Accompagnement d'équipe - société MIDGARD Incubateur



Version 2 - Novembre 2019

Contact : Virginie Corvellec – vcorvellec@mandarinecodi.com – 06.85.87.85.43





est une structure d'incubation généraliste intervenant sur le territoire Corse, avec deux sites situés à Ajaccio et Bastia. En tant qu'incubateur, Inizià accompagne des projets de création de jeunes entreprises innovantes ou des startups déjà créées. Cet accompagnement consiste notamment à **faciliter l'accès à des compétences clés, à des outils et des infrastructures** qui favoriseront le succès et la croissance des entreprises.

La sélection des projets incubés est une étape cruciale pour Inizià, car elle doit garantir un flux de projets de qualité. Cette sélection peut être difficile en raison du nombre très important de paramètres d'évaluation (équipe, marché, technologie, prévisionnels...) mais également en raison de l'incertitude inhérente aux projets de création de startups. Il s'agit plus généralement d'identifier les facteurs clés de succès ou de risque du projet et de la future entreprise.

Inizià accompagne aujourd'hui la société **MIDGARD**, une startup corse. **MIDGARD** a pour activité la conception et diffusion de logiciels d'imagerie aérienne. Réalisées par des drones, les images soutenues par l'intelligence artificielle, sont une aide stratégique précieuse pour la gestion des incendies. Ces produits innovants sont en cours de développement par l'équipe constituée. Anne-Sophie Cadre est la dirigeante de la société et emploie 100% de son temps dans le développement de la société. Son associé, Laurent TERRAMORSI est pompier. Il détient 10% du capital social de la société. 2 autres associés détiennent chacun 5% du capital.

Mandarine CODI propose d'accompagner **MIDGARD** dans la cohésion de l'équipe fondatrice de la startup.

Mandarine CODI est une agence d'innovation spécialisée dans l'accompagnement de projets innovants. Labellisée Expert Scientifique par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, l'équipe de Mandarine CODI accompagne les startups, les PME porteuses d'innovation et les structures d'accompagnement **depuis près de 20 ans**.

C'est aujourd'hui plus de **250 projet innovants** qui ont été accompagnés par Mandarine CODI, tous secteurs d'activité confondus : IT, robotique, énergies, domotique, silver economy, biomédical, environnement... L'accompagnement des projets innovants de TPE/PME est au cœur du savoir-faire de Mandarine CODI. A noter que ces projets peuvent parfois « sortir » de l'entreprise pour devenir startup.

La société accompagne également le montage et la progression de structure d'accompagnement à l'innovation (type incubateurs, accélérateurs ou pépinière – Orange Fab, ECE CUBE..), des clusters (Cluster Montagne). L'entrepreneuriat est donc présent intrinsèquement dans toutes les démarches d'innovation.

Virginie Corvellec, dirigeante de Mandarine CODI, est l'un des 6 experts nationaux labellisés par BPI France. Les « Diagnostic Croissance », qu'elle a aidé à coconstruire, sont à destination des entreprises technologiques (startup) ou des pme traditionnelles développant des produits innovants.



**Auvergne
Rhône-Alpes
Entreprises**



ESSEC
UNIVERSITY



bpifrance

LABELISATIONS

250
projets entrepreneuriaux/intrapreneuriaux
20
ans d'accompagnement de l'innovation

EXPERIENCE

Les Echos
L'INDUSTRIE ET L'ENTREPRISE



**Chef
d'Entreprise**

Maddyness

l'express
L'ENTREPRISE

LE VILLAGE
Coopérer pour innover
by **CAK**

REVUE DE PRESSE

mandarine
OODi

Quelques références

Grands groupes

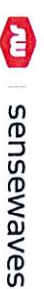
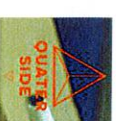
Plus de 250 projets d'innovation accompagnés



PME



Start-up





Accompagnement de l'équipe fondatrice

Accompagnement de l'équipe fondatrice de l'entreprise

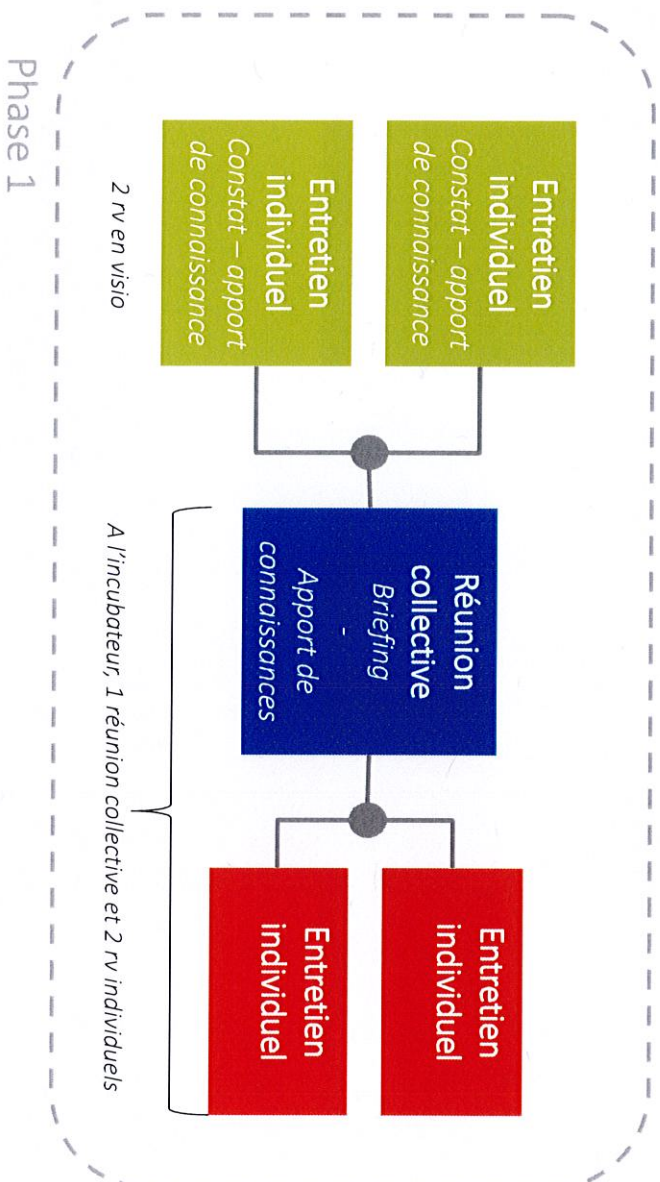
Constituer une équipe fondatrice de startup solide est un enjeu vital pour l'entreprise : l'équipe est l'un des facteurs déterminants de la réussite ou de l'échec du projet. Un projet moyen porté par une très bonne équipe a toutes les chances de réussir, là où un excellent projet porté par une équipe moyenne a des risques de s'arrêter en chemin.

Il est nécessaire que cette **équipe fondatrice soit solide et fonctionne bien dès l'origine**, ce qui est une démarche difficile. Cette démarche fait appel à de nombreux domaines complexes que les fondateurs n'appréhendent pas forcément bien.

Pour être pertinente, l'approche d'une constitution ou **cohésion d'équipe fondatrice** se doit d'être globale et cohérente. Elle doit intégrer différents facteurs inhérents à l'entreprise : compétences et qualités professionnelles des associés, temps opérationnel passé dans la société par chacun, rôle de chacun, répartition capitalistique, valeur de la société, propriété intellectuelle et ambition. Mandarinne CODI accompagne l'équipe pour une meilleure appréhension/compréhension des facteurs clés de la création et du développement de la startup mais également sur les conséquences de ces choix sur la société elle-même et les entrepreneurs qui la compose.

Les fondateurs doivent se questionner et s'accorder pour constituer le socle équipe solide sur lequel va se développer la société à potentiel.

Schéma méthodologique



La méthodologie développée par **Mandarine CODI** consiste en un accompagnement **individuel** pour favoriser la compréhension de chacun sur les questions d'équipe et un accompagnement **collectif** de partage de connaissances liées au développement d'une startup.

Entretiens individuels

Comprendre le positionnement individuel de chacun en dehors de la pression du groupe :

- Vision de chacun concernant son rôle, son apport opérationnel dans la société et ses objectifs. Vision de ces éléments concernant son associé. Vision de la stratégie de développement de l'entreprise.

Réunions collectives

Comprendre le positionnement de l'entreprise et acter les rôles de chacun au présent et dans le futur.

- Définir et partager une vision commune du développement de l'entreprise.

Cohésion d'équipe par Mandarinne CODI

Brief client

Travail individuel

2 rv par visio

travail individuel et collectif - 1 jour / 1 déplacement

1 entretien individuel pour les 2 associés principaux

1 Réunion collective

budget global 2100 euros HT

Un accord de confidentialité sera signé entre les parties.

Bon pour accord

Date et signature du responsable légal :

Bon pour accord

Le Directeur
de l'incubateur de Corse inizià

Emmanuel PIERRE

le 26/11/2019

£

Consultant pour cette mission



Dirigeante de Mandarin CODI.

Expert scientifique agréée, Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche. Responsable de l'axe valorisation start-up de ECE, Paris et de l'accompagnement incubés ECE CUBE

15 ans d'expériences opérationnelles en accompagnement stratégique de l'innovation



Développement et structuration de projets innovants dans des PME traditionnelles

- Exploration d'axes potentiels d'innovation,
- Structuration et conduite de projets innovants,
- Recherche de financement pour le déploiement du projet d'innovation,
- Accompagnement de dirigeants et collaborateurs d'entreprises dans le projet,
- Identification de ressources internes et/ou externes,
- Recherche de partenaires technologiques, entreprises, laboratoires publics,
- Structuration de la R&D dans l'entreprise, CIR (Crédit Impôt Recherche),
- Conduite du changement, revue de l'organisation interne et communication interne pour l'implantation de l'innovation.

Accompagnement de projets innovants vers la création de jeunes entreprises innovantes

- Accompagnement de(s) porteur(s) de projets,
- Cohésion d'équipe fondatrice avec des problématiques d'apports financiers, apports de technologies (brevets ou autres), répartition des parts sociales, etc,
- Aide au recrutement d'associés ou de premiers salariés,
- Montage de plan d'affaires, Réalisation de dossiers de financement, OSEO, JEI (Jeune Entreprise Innovante) ou CIR (Crédit Impôt Recherche),
- Gestion de prestataires externes, études de marché, propriété industrielle
- Accompagnement à la levée de fonds
- Gestion des relations avec les partenaires publics locaux, établissements de recherche

Accompagnement de projets innovants vers la création de jeunes entreprises innovantes

- Accompagnement de(s) porteur(s) de projets,
- Cohésion d'équipe fondatrice avec des problématiques d'apports financiers, apports de technologies (brevets ou autres), répartition des parts sociales, etc,
- Aide au recrutement d'associés ou de premiers salariés,
- Montage de plan d'affaires, Réalisation de dossiers de financement, OSEO, JEI (Jeune Entreprise Innovante) ou CIR (Crédit Impôt Recherche),
- Gestion de prestataires externes, études de marché, propriété industrielle
- Accompagnement à la levée de fonds
- Gestion des relations avec les partenaires publics locaux, établissements de recherche

Diplômes et Formations

- Thèse de doctorant en sciences de gestion : « Facteurs clés de succès des jeunes entreprises innovantes » - Université de Savoie, Annecy - non soutenue
- Diplôme de 3^{ème} cycle en Conduite de projets technologiques - Université Jules Verne, Amiens – mention très Bien

Merci

www.mandarinecodi.com



mandarine **codi**

Conseil **O**opérationnel et **D**éveloppement de l'Innovation

mandi