

Accompagnement équipe fondatrice

Société Midgard



11/05/2022

Contact : Virginie Corvellec – vcorvellec@mandarinecodi.com – 06.85.87.85.43





est une entreprise corse qui a pour activité la conception et diffusion de logiciels d'imagerie aérienne. Réalisées par des drones, les images soutenues par l'intelligence artificielle, sont une aide stratégique précieuse pour la gestion des incendies. Ces produits innovants sont en cours de commercialisation par l'équipe constituée.

Anne-Sophie CADRE est la dirigeante de la société et emploie 100% de son temps dans le développement de la société. Son associé, Laurent TERRAMORSI est pompier. Il détient 23% du capital social de la société et passe environ 2 jours par semaine dans l'entreprise.

L'équipe a démontré de vrais succès : une levée de fonds réussie, des financements obtenus en région et auprès de Bpifrance, une équipe crédible, rassurante et efficace autour d'un projet innovant à potentiel et des premières commandes. Suite à ces financements, l'équipe opérationnelle s'est donc agrandie par le recrutement de collaborateurs.

Mandarine CODI a pu accompagner la société MidGard et ses associés fondateurs. Mandarine CODI se propose une nouvelle fois d'accompagner MidGard face à une situation de crise survenue entre les 2 associés principaux au moment critique du démarrage de la levée de fonds série A.



Midgard a été créée en juin 2019 mais le projet est travaillé depuis 2018 par Anne-Sophie CADRE.

La société se trouve actuellement dans **une phase importante de son développement**. Une levée de fonds est en préparation. La commercialisation et les premiers contrats sont en cours. Ces éléments naturels dans la vie d'une startup augmentent l'incertitude et tendent la situation.

Lors des précédentes missions, Mandarine CODI a identifié des tensions entre les deux associés de Midgard, tensions qui complexifient et pénalisent aujourd'hui le développement de l'entreprise.

L'objectif est donc d'élaborer différents scénarios autour des problématiques actuelles et de sélectionner la stratégie la plus favorable pour à la fois faire tomber ces nouvelles tensions mais surtout sécuriser l'avenir de la société Midgard.

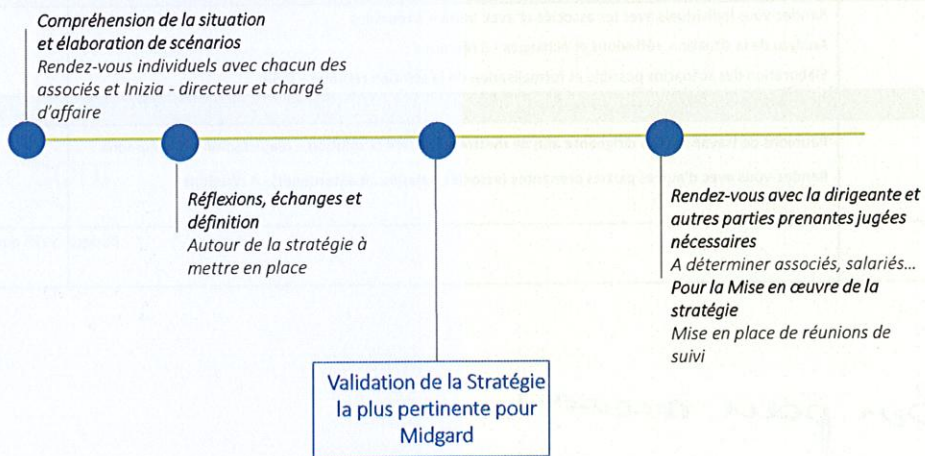


Mandarine CODI accompagnera donc Midgard sur les points suivants :

- Réalisation d'un **état des lieux** avec les associés, Anne-Sophie et Laurent, et Inizia – individuel ou collectif.
- A partir des problématiques identifiées, élaboration de **scénarios de solution**.
- **Définition de la stratégie et feuille de route** la plus favorable pour Midgard
- Accompagner l'entreprise dans la **mise en œuvre** de cette feuille de route

Phase 1 :
Etat des lieux et solution

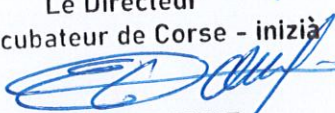
Phase 2 :
Accompagnement à la mise en œuvre de la solution



Accompagnement Mandarine CODI		
Phase 1	DIAGNOSTIC (état des lieux) – mai 2022	2 jrs
Compréhension de la situation	- Rendez-vous individuels avec les associés et avec Inizia – 3 réunions - Analyse de la situation, réflexions et échanges - 3 réunions - Elaboration des scénarios possible et formalisation de la solution retenue – 0,5jr	
Phase 2	ACCOMPAGNEMENT – mai – juillet 2022	2,5 jrs
Mise en œuvre de la solution	- Réunions de travail avec la dirigeante afin de mettre en œuvre la solution – réajustements - 4 réunions - Rendez-vous avec d'autres parties prenantes (associés, salariés...à déterminer) - 4 réunions	
	Budget	5175 euros hT

Bon pour accord,

Le Directeur
de l'Incubateur de Corse - Inizia


Emmanuel PIERRE

Le 17/05/2022

Situation d'urgence !

mandarine **CODI**

Mandarine CODI



Mandarine CODI exerce son activité autour de 2 fondamentaux : **ENTREPRENEURIAT** et **INNOVATION**. La société dispose d'une forte expertise que ce soit auprès de jeunes entreprises innovantes ou de PME intégrant des projets innovants.

La dirigeante, Virginie CORVELLEC expert scientifique agréée par le Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche, **accompagne des créateurs d'entreprises innovantes depuis une vingtaine d'années**. Mandarine CODI accompagne également le montage de structure d'accompagnement à l'innovation (type incubateur ou pépinière – Orange Fab, ECE CUBE...) ou des projets innovants de TPE/PME (projets qui peuvent parfois « sortir » de l'entreprise pour devenir startup).

L'entrepreneuriat est donc présent intrinsèquement dans toutes les démarches d'innovation.

mandarine **CODi**

L'accompagnement de **Mandarine CODI** est global et prend en compte l'ensemble des thématiques travaillées dans une startup : stratégie de développement, modèle économique, développement des produits/services et marketing de l'innovation, segmentation, proposition de valeur, concurrents, financement et financier, juridique, propriété intellectuelle et levée de fonds.

Il s'agit avec le dirigeant de trouver la plus grande cohérence entre l'ensemble de ces éléments pour donner la plus grande ambition à la société en accord avec la volonté du dirigeant. Il s'agit de poser une stratégie de développement ambitieuse et réaliste et de faciliter au maximum la différenciation et l'accès marché.

Mandarine CODI travaille les besoins de la société (ressources humaines, financières ..) pour être en capacité de déployer la stratégie retenue et développe un accompagnement pragmatique et orienté **résultat**.



MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR, DE LA RECHERCHE ET DE L'INNOVATION
Liberté Égalité Fraternité

300
projets entrepreneuriaux/intrapreneuriaux

20
ans d'accompagnement de l'innovation

Entreprendre & Innover

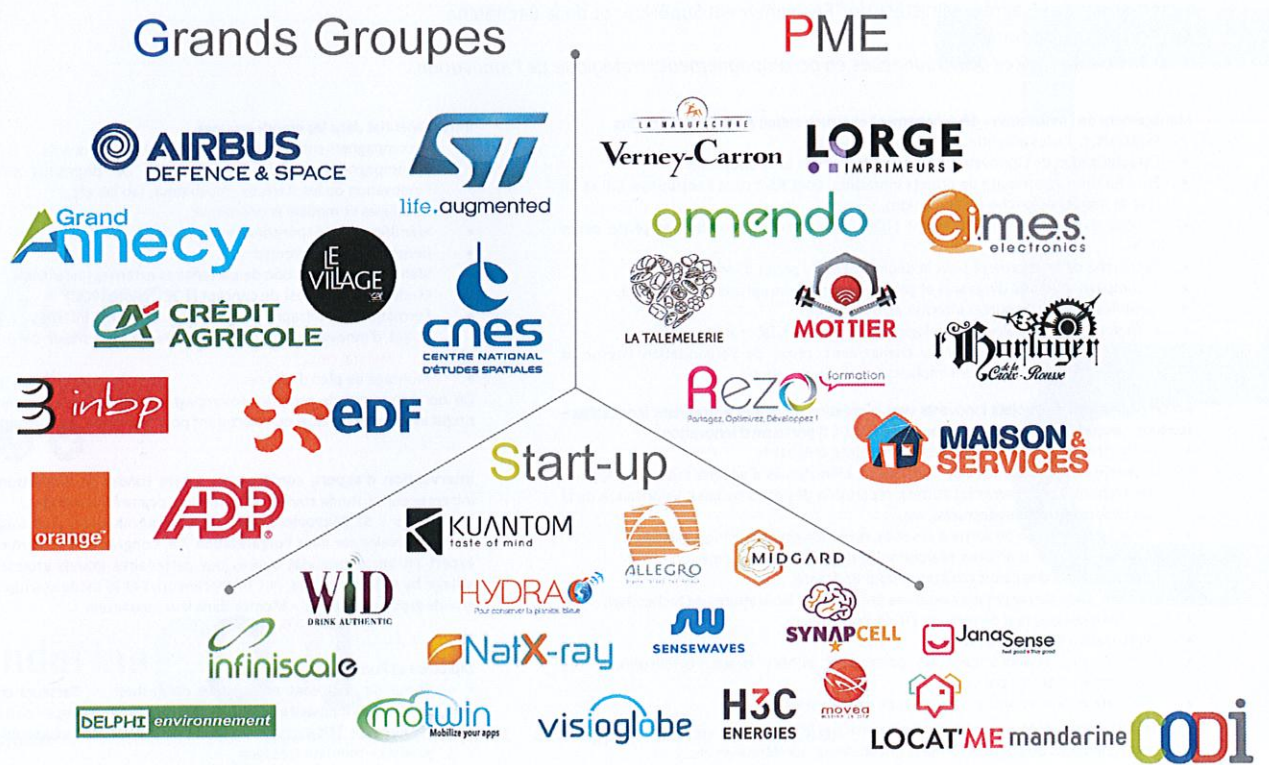
LABELISATIONS

EXPERIENCE



REVUE DE PRESSE

mandarine CODi



Fondatrice de Mandarine CODI et créatrice de la gamme de produits **Miss Mandarine**
 Expert scientifique agrée, Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche
 Expert startup, Bpifrance
 + 20 ans d'expériences opérationnelles en accompagnement stratégique de l'innovation



Management de l'innovation - développement et structuration de projets innovants

- Exploration d'axes potentiels d'innovation, idéation,
- Caractérisation de l'innovation (selon méthodologie Isma 360)
- Structuration et conduite de projets innovants, dont R&D dans l'entreprise, CIR et CII (Crédit Impôt Recherche et Innovation),
- Etudes d'usages, Test de Concept (TOC), suivi d'expérimentation et phase pilote (POC)
- Recherche de financement pour le déploiement du projet d'innovation,
- Accompagnement de dirigeants et collaborateurs d'entreprises dans le projet,
- Identification de ressources internes et/ou externes,
- Recherche de partenaires technologiques, entreprises, laboratoires publics,
- Structuration de la Conduite du changement, revue de l'organisation interne et communication interne pour l'implantation de l'innovation.

Accompagnement de projets innovants vers la création de jeunes entreprises innovantes – startups – accompagnement de dirigeants de PME/ETI porteuse d'Innovation

- Accompagnement de(s) porteur(s) de projets, dirigeants
- Cohésion d'équipe fondatrice avec des problématiques d'apports financiers, apports de technologies (brevets ou autres), répartition des parts sociales, valorisation de la société, propriété intellectuelle, etc,
- Aide à l'intégration ou sortie d'associés, recrutement de premiers salariés,
- Montage de plan d'affaires, réalisation de dossiers de financement,
- Réalisation de diagnostic croissance pour Bpifrance,
- Identification de partenaires externes (industriels / laboratoires de recherche),
- Etudes d'usages, test de concept (TOC), pilote (POC)
- Préparation à la levée de fonds,
- Gestion des relations avec les partenaires publics locaux, établissements de recherche ou autres partenaires
- Formation / atelier autour des outils et posture startup

Plus de 250 startup accompagnées ou Pme porteuses d'innovation – nombreux structures d'accompagnements de startups formées (incubateurs, accélérateurs etc..)

Intrapreneuriat dans les grands groupes

- Accompagnement de(s) porteur(s) de projets innovants
- Accompagnement dans la conception de dispositifs structurants en lien avec l'innovation ou les startups : incubateur, fab lab etc...
- Stratégies et modèle économique,
- Identification de sponsors dans l'organisation
- Benchmark concurrentiel
- Identification et gestion de partenaires externes (industriels / laboratoires),
- Etudes d'usages, test de concept (TOC), pilote (POC)
- Formation des intrapreneurs et accompagnants internes : former au management de projet d'innovation, à l'accompagnement de porteur de projet, au design thinking, **Miss Mandarine** ..
- Montage de plan d'affaires

De nombreux grands comptes accompagnés, CNES, Schneider, Airbus, Crédit Agricole...en projet innovant individuel ou structurant pour le groupe, posture innovante et intrapreneuriat

Intervention d'expert, conférences, tables rondes et animation d'ateliers - Innovation, intrapreneuriat, mode startup, effectuation, posture innovante....

Innov'Days – ST Microelectronics - « L'intrapreneuriat a-t-il toujours besoin d'un projet pour se développer dans l'organisation ? ». **Congrès LDT** – Learning Development Talent - expert en intrapreneuriat auprès des partenaires grands groupes – La Poste et PSA. **Le Village by Crédit Agricole** - « L'intrapreneuriat et le mode startup » auprès des partenaires grands groupes. **Orange** - Mentor dans leur incubateur ...

Diplômes et Formations

- Thèse de doctorant en sciences de gestion : « **Facteurs clés de succès des jeunes entreprises innovantes** » - Université de Savoie, Annecy - non soutenue
- Diplôme de 3^{ème} cycle en Conduite de projets technologiques - Université Jules Verne, Amiens – mention très Bien

Merci

www.mandarinecodi.com



mandarine **CO**Di

Conseil **O**pérationnel et **D**éveloppement de l'Innovation

