

Accompagnement de l'équipe - société MIDGARD Incubateur



Version 1 – 18/01/2021

Contact : Virginie Corvellec – vcorvellec@mandarinecodi.com – 06 85 87 85 43



L'équipe fondatrice de MIDGARD a été accompagnée dans sa consolidation par Mandarine CODI fin 2019 / début 2020. Chaque associé a compris sa place dans l'organisation. Des modes de fonctionnement et d'organisation ont été établis pour que chaque associé soit facilité dans sa relation à l'autre (et aux autres) et donne le meilleur de lui-même au service du développement de la société. Mandarine CODI avait mobilisé un outil de mesure des aptitudes professionnelles : PerformanSe.

L'équipe a depuis démontré de vraies preuves de succès : une levée de fonds réussie et des financements obtenus en région et auprès de Bpifrance. Une équipe crédible, rassurante et efficace autour d'un projet innovant à potentiel.

Suite à ces financements, l'équipe opérationnelle s'est donc agrandie par le recrutement de collaborateurs.

Les associés éprouvent aujourd'hui le besoin de resolidifier leurs bases pour poursuivre le développement de la startup MIDGARD. Le financement, les collaborateurs constituent de nouveaux défis pour les fondateurs. Mandarine CODI se propose avec l'appui de l'incubateur, et notamment de Maryline, de réajuster/resolidifier cette équipe fondatrice qui doit trouver de nouveaux modes de fonctionnement dans ce nouveau contexte.

Déroulé de la mission

Phase 1 : prise en compte des contextes individuels

Ecouter chacun des associés sur sa vision de la société MIDGARD. Introduction d'éléments de contexte startup et de connaissances pour alimenter les réflexions individuelles de chacun des fondateurs. 2 rv par associé.

Phase 2 : réajustement du modèle d'entreprise

Au regard des financements obtenus et recrutements réalisés, retravailler les nouveaux défis avec la prise en compte de ces nouveaux paramètres. Une charte pourra être établie pour poser les nouvelles bases de la collaboration et du développement de la société. 2 rv collectifs. La présence de Maryline sur au moins un des rv pourrait être un plus.

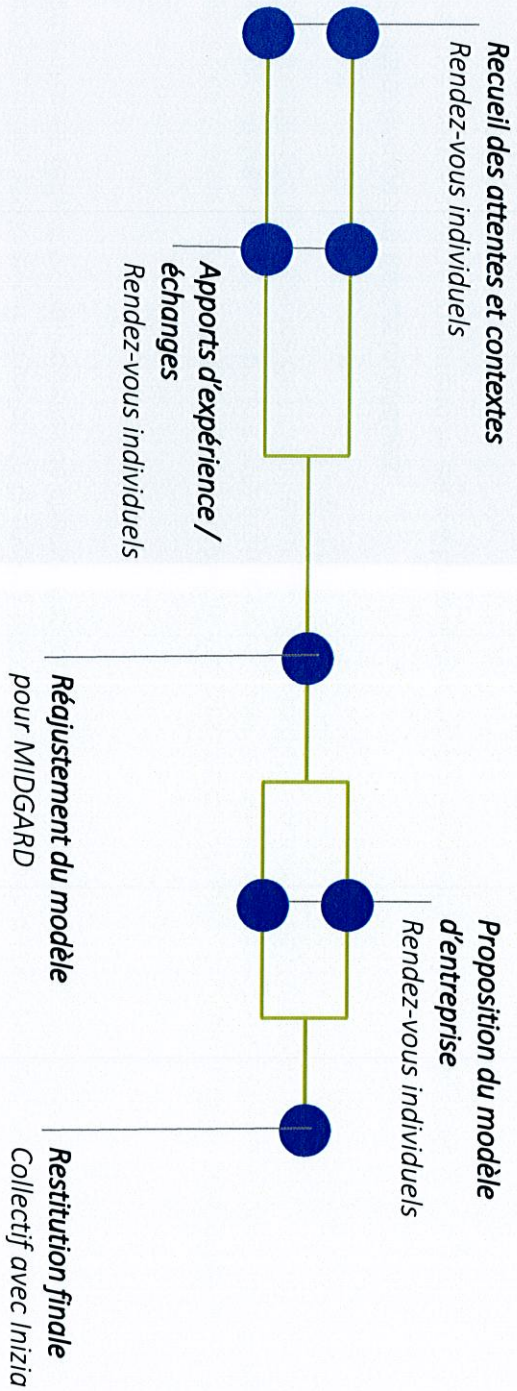
Phase 3 : validation des contextes individuels

S'assurer que chaque associé comprend et est « à l'aise » avec ce modèle réajusté. 1 rv par associé.

Schéma méthodologique

Phase 1 : prise en compte des contextes individuels

Phase 2 : révision du modèle



Durée estimée : 3 mois - concerne 2 associés opérationnels – une discussion avec les autres associés « sleeping partner » pourrait être réalisée si cela paraît nécessaire à la demande des 2 associés.

Livrable & Budget

Accompagnement d'équipe par Mandarine CODI	
- Rendez-vous individuels : recueil attentes et contextes, apports d'expériences et échanges – 3 par associé - 2 réunions collectives Révision du modèle MIDGARD par Mandarine CODI et Restitution finale Livrable : réajustement modèle MIDGARD – fonctionnement de l'équipe dirigeante	Prix homme/jour : 1 000 € HT Budget : 2 800 € HT <i>3360 € TTC</i>

La mission peut démarrer immédiatement. Compte tenu de la situation sanitaire actuelle, aucun déplacement n'est prévu dans le cadre de cette mission au démarrage. Les rendez-vous sont effectués à distance. Outils de visioconférence fournis par Mandarine CODI. Un acompte de 25%, est demandé au démarrage de la mission. Solde lors de la livraison du livrable final.

Un accord de confidentialité sera signé entre les parties.

Bon pour accord

Date et signature du responsable légal :

Bon pour accord

Le Directeur

de l'Incubateur de Corse - inizià

Emmanuel PIERRE

mandarine
CODI

→ *Suite prestation phase 1*

le 22/01/2021

Profil de l'intervenante

mini

Dirigeante de Mandarine CODI.

Expert scientifique agréé, Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche. Responsable de l'axe valorisation start-up de ECE, Paris et de l'accompagnements incubés ECE CUBE

15 ans d'expériences opérationnelles en accompagnement stratégique de l'innovation



Développement et structuration de projets innovants dans des PME traditionnelles

- Exploration d'axes potentiels d'innovation,
- Structuration et conduite de projets innovants,
- Recherche de financement pour le déploiement du projet d'innovation,
- Accompagnement de dirigeants et collaborateurs d'entreprises dans le projet,
- Identification de ressources internes et/ou externes,
- Recherche de partenaires technologiques, entreprises, laboratoires publics,
- Structuration de la R&D dans l'entreprise, CIR (Crédit Impôt Recherche),
- Conduite du changement, revue de l'organisation interne et communication interne pour l'implantation de l'innovation.

Accompagnement de projets innovants vers la création de jeunes entreprises innovantes

- Accompagnement de(s) porteur(s) de projets,
- Cohésion d'équipe fondatrice avec des problématiques d'apports financiers, apports de technologies (brevets ou autres), répartition des parts sociales, etc,
- Aide au recrutement d'associés ou de premiers salariés,
- Montage de plan d'affaires, Réalisation de dossiers de financement, OSEO, JEI (Jeune Entreprise Innovante) ou CIR (Crédit Impôt Recherche),
- Gestion de prestataires externes, études de marché, propriété industrielle
- Accompagnement à la levée de fonds
- Gestion des relations avec les partenaires publics locaux, établissements de recherche

Accompagnement de projets innovants vers la création de jeunes entreprises innovantes

- Accompagnement de(s) porteur(s) de projets,
- Cohésion d'équipe fondatrice avec des problématiques d'apports financiers, apports de technologies (brevets ou autres), répartition des parts sociales, etc,
- Aide au recrutement d'associés ou de premiers salariés,
- Montage de plan d'affaires, Réalisation de dossiers de financement, OSEO, JEI (Jeune Entreprise Innovante) ou CIR (Crédit Impôt Recherche),
- Gestion de prestataires externes, études de marché, propriété industrielle
- Accompagnement à la levée de fonds
- Gestion des relations avec les partenaires publics locaux, établissements de recherche

Diplômes et Formations

- Thèse de doctorant en sciences de gestion : « **Facteurs clés de succès des jeunes entreprises innovantes** » - Université de Savoie, Annecy - non soutenue
- Diplôme de 3^{ème} cycle en **Conduite de projets technologiques** - Université Jules Verne, Amiens – mention très Bien

Merci

www.mandarinecodi.com



mandarine **codi**

Conseil **O**opérationnel et **D**éveloppement de l'Innovation

mini