

Expertise du projet Eye Tech Care

Adressée à : Maryline Antonetti
Chargée d'affaires Inizià
Ajaccio

Par : Sylvain Ballester
Co fondateur POSITY SAS
Montpellier

Date : Le 13/09/2022
Objet : Expertise du projet Eye
Tech Care

Bon pour accord,
Le Directeur
de l'Incubateur de Corse - inizià
[Signature]
Emmanuel PIERRE
Le 15/09/2022

Madame,

Pour faire suite à nos différents échanges, je vous prie de trouver par la présente, notre devis reprenant le contexte, les objectifs, le déroulement et enfin les modalités de cette intervention.

Contexte et objectifs de l'intervention

Vous avez lancé une consultation pour l'expertise du projet Eye Tech Care. L'objectif de cette expertise est de réaliser un diagnostic 360°, d'identifier les points forts du projet et surtout les points d'amélioration, afin d'en éditer une feuille de route d'accompagnement.

A la lecture des dossiers, voici les points qui nous paraissent à creuser lors de l'expertise :

- Quel niveau d'acceptabilité de la solution par les usagers (seniors) et leurs enfants ? Quel modèle de déploiement, pour rendre scalable le modèle et rendre « industrialisable » l'accès au marché ? Quels partenaires, prescripteurs, pourraient aider le projet dans son développement commercial ? Le porteur a-t-il étudié la notion de « responsabilité » en cas de chute, blessure, etc ? Y a-t-il un moyen de protéger l'innovation, dans son ensemble ou sur certains blocs ?

Méthode d'intervention proposée :

1. Préparation de l'expertise :

- o La phase d'analyse du projet débutera par une revue documentaire disponible sur le projet, transmis par Inizià : dossier de présentation, business plan, données techniques, présentation des éventuels prototypes, ...
- o Identification des premières zones de risques et d'interrogation
- o Une recherche complémentaire peut être envisagée (base de données spécialisées sectorielles – Xerfi, Euromonitor,...)

2. Analyse approfondie du projet – entretien avec le porteur de projet

- o Suite à l'analyse des documents, nous réaliserons un entretien en face à face avec les porteurs de projet. Nous analyserons systématiquement l'intégralité du projet au travers des questions sur 5 thèmes principaux : équipe, propriété intellectuelle et aspects réglementaires, marché, innovation et aspects technico-économiques, aspects financiers et business model.
- o Au-delà de ces 5 thématiques majeures, nous analyserons les dépenses prévisionnelles estimées par le porteur de projet, au regard de l'avancement de son projet et de ses besoins (études de marché, études juridiques, études techniques, formation,...) au niveau de leur contenu et de leur montant.

3. Approfondissement du projet et synthèse

- o Nous réaliserons une recherche documentaire sur : le marché, la concurrence, des benchmarks (sur les modèles économiques par exemple).
- o Une synthèse de l'expertise sera formalisée. Ce compte-rendu sera non seulement un diagnostic de projet permettant au comité de sélection de décider de son entrée en incubation, mais il explicitera également les grandes phases de développement du projet, qui pourront servir de base à l'élaboration d'une feuille de route d'accompagnement et mettra en exergue les facteurs de risque et/ou de réussite du projet.
- o Le Comité de Sélection sera le seul décisionnaire, nous ne donnerons qu'un avis consultatif.
- o Enfin, nous prévoyons une visio conférence de débriefing avec la chargée d'affaires Inizià. A la suite, si besoin, un nouvel approfondissement des éléments de marché sera réalisé.

Intervenant

Sylvain Ballester interviendra sur cette mission. Il a accompagné plus de 600 projets ou entreprises innovantes, sur les aspects pitch, marché, stratégie de développement et financement (étude de marché, business plan, levée de fonds).

/ www.positiv.fr



Sylvain BALLESTER

Profil

Maîtrise en sciences économiques
Master en Marketing et Management (Ecole Supérieure de Commerce de Lyon)

15 ans d'expérience dans l'accompagnement de projets entrepreneuriaux innovants

- Plus de 800 start ups accompagnées
- Expert BPIFrance
- Participation à une 20aine de comité de sélection / jurys
- 30 entreprises accompagnées sur la levée de fonds
- **Spécialisation dans la sciences de l'ingénieur**

Quelques références

Examineur Senior et coordinateur régional régions Occitanie et PACA du concours ILAB en 2006, 2007, 2008, 2009, 2015 et 2016, 2017, 2018 : audit et analyse de projets innovants – 150 expertises de projets

Expertise d'une 100aine de projets (hors ILAB) pour le compte d'une 10aine d'incubateurs

Incubateur Paca Est : coaching des projets au concours I-LAB 2019, 2020 et 2021

Programme « Montpellier Capital Risque » 2010 – 2018 : présentation d'un 15aine d'entreprises par an (7minutes) devant une 60aine d'investisseurs. Coach de l'opération depuis 10 ans. Notre travail consiste à travailler avec les 15 entreprises sur leur pitch deck (forme et fond).

Programme « Jump In Création » Module Pitch : programme organisé par le BIC de Montpellier, 100 porteurs de projets innovants formés par an au pitch de leur projet (pitch 1min et 5min : slidoogie, posture, tenue, oral blanc, etc) et à l'étude de marché

Programme « Jump In Création » Module Marketing

DECA BFC : Coaching des projets postulant à ILAB pour l'édition 2022. Revue des dossiers écrits et coaching oral

Formation auprès de porteurs de projets innovants : accompagnement à la levée de fonds, au modèle économique, pitch (Technopole Castres Mazamet, Business Pole Sophia Antipolis, Village by CA...)

TechWest : formation au pitch investisseurs

Incubateur Terralia : formation à l'étude de marché pour les porteurs de projet

SEMIA (Incubateur Alsacien) : coaching au pitch d'une 20aine de projets avant leur passage oral dans le cadre d'un concours de l'innovation.

Plus de 200 études de marché réalisées pour des projets innovants

Plus de 30 entreprises accompagnées à la levée de fonds (amorçage et Série A)

• Missions réalisées dans le cadre d'une précédente expérience (Aliso / Dweil)

Références

- **Binom** : étude de marché pour un bracelet connecté anti-chute
- **Bienveillance Software** : logiciel destiné aux PSAD qui facilite et optimise la coordination des soins et services délivré
- **Confidentiel** : accompagnement au pitch d'un projet développement une solution de machine learning pour la reconnaissance des AVC
- **Netmedecine** : étude de marché pour un système de télésurveillance médicale appliquée au maintien des patients fragiles à domicile

POSITIV SAS
N° TVA Intracommunautaire : FR67 880 082 441
N° SIRET : 880 082 441 00010
RCS : MONTPELLIER
Capital : 1500 €



Modalités budgétaires

Pour cette intervention, le montant est découpé comme suit :

- Honoraires de 1500€HT par expertise
- Aucun Frais de déplacement ne seront facturés car nous profiterons d'un déplacement en Corse pour réaliser l'expertise ou nous la réaliserons en visio selon les mesures sanitaires.

Conditions de règlement : la totalité après l'envoi de l'expertise.

Les factures sont payables à réception

.

Pour POSITY SAS, le 13/09/2022
Sylvain Ballester

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ballester", with a horizontal line underneath.

