



Prestation de coaching de l'équipe projet  
DELTA GEE

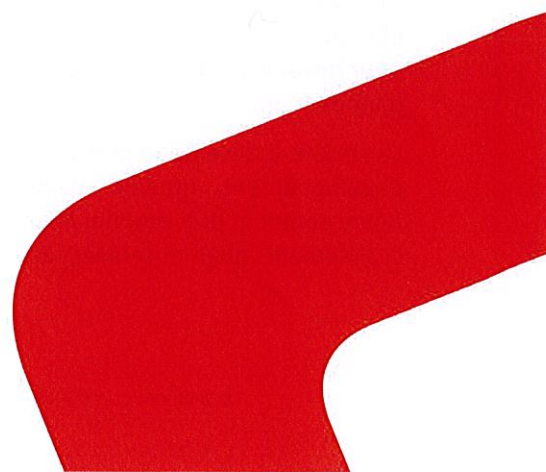


Décembre 2017 – Proposition 20171201  
Version 1

Votre contact : Virginie Corvellec

**Expert scientifique en innovation agréée**  
par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la  
Recherche.

MANDARINE CODI  
06.85.87.85.43





## Compréhension du contexte



est une structure d'incubation généraliste intervenant sur le territoire Corse, avec deux sites situés à Ajaccio et Bastia. En tant qu'incubateur, Inizia accompagne des projets de création de jeunes entreprises innovantes. Cet accompagnement consiste notamment à faciliter l'accès à des compétences clés, à des outils et des infrastructures qui favoriseront le succès et la croissance des entreprises.

La sélection des projets incubés est une étape cruciale pour Inizia, car elle doit garantir un flux de projets de qualité. Cette sélection peut être difficile en raison du nombre très important de paramètres d'évaluation (équipe, marché, technologie, prévisionnels...) mais également en raison de l'incertitude inhérente aux projets de création de startups. Il s'agit plus généralement d'identifier les facteurs clés de succès ou de risque du projet et de la future entreprise.

L'équipe fondatrice de startup est un des facteurs clés de succès fort. Elle doit être accompagnée pour garantir un socle cohérent qui soutiendra la croissance de la startup.

Inizia accompagne aujourd'hui le **projet DELTA GEE**. La création d'une société est aujourd'hui envisagée. Son activité sera la conception et diffusion de logiciels d'aide à la décision à destination des organisations actives en génétique et sélection végétale ou animale. Deux produits innovants sont en cours de développement par l'équipe constituée de quatre associés au profil scientifique :

- GENOSCORE : logiciel qui permet une affectation automatique de génotypes individuels à des résultats de génotypage par fluorescence
- BACKSCORE : logiciel de sélection de plantes à chaque génération dans le cadre de programmes de rétrocroisements assistés par marqueurs pour introduction de nouveaux caractères dans des variétés.

Chaque membre de l'équipe possède une expérience de plus de 25 ans en génétique et amélioration des plantes, en simulation numérique, développement d'IHM (interaction homme-machine) de logiciels et modélisation de la sélection par marqueurs. Ce point est un atout extrêmement important qui permet le développement d'outils à caractère innovant fort, sans besoin de compétences externes. Toutefois, les aspects juridiques, économiques et financiers liés à la création d'une startup sont peu connus de l'équipe projet et nécessitent un accompagnement voire un renforcement de l'équipe.

Il est à noter que Mandarine CODI a réalisé, pour le compte d'Inizia, l'expertise du projet Delta GEE avant leur entrée en incubation.

- Aujourd'hui, Inizia lance une consultation de coaching de cette équipe.

## Présentation de l'entreprise

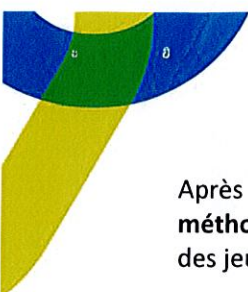


La société **Mandarine CODI** exerce son activité autour de 2 fondamentaux : INNOVATION et ENTREPRENEURIAT. La société dispose d'une forte expertise auprès de jeunes entreprises innovantes ou de Pme intégrant des projets innovants.

Sa dirigeante, **expert scientifique** agréée par le Ministère de l'enseignement Supérieur et de la Recherche accompagne depuis 15 ans des projets des startups. Elle accompagne également le montage de structure d'accompagnement à l'innovation (type incubateur ou pépinière – Orange Fab, ECE CUBE..) ou des projets innovants de TPE/PME (projets qui peuvent parfois « sortir » de l'entreprise pour devenir startup). L'entrepreneuriat est donc présent intrinsèquement dans toutes les démarches d'innovation.

La société a développé une vraie compétence autour de l'accompagnement de startup : stratégie de développement, modèle économique, analyse concurrentielle, clients et offres, stratégie de financement et prévisionnel financier, propriété intellectuelle. Une bonne cohérence de l'ensemble de ces éléments augmentera les facteurs clés de succès de la startup.





Après plusieurs années de recherches scientifiques, Mandarine CODI a également développé une **méthodologie spécifique de constitution d'équipes fondatrices** qu'elle met aujourd'hui à disposition des jeunes entreprises innovantes.

## Collaboration Inizia / DELTA GEE / Mandarine CODI

Mandarine CODI propose d'accompagner le projet DELTA GEE dans la cohésion de l'équipe fondatrice de la startup.

### Constitution de l'équipe fondatrice de l'entreprise

Constituer une équipe fondatrice de startup solide est un enjeu vital pour l'entreprise : l'équipe est l'un des facteurs déterminants de la réussite ou de l'échec du projet. Un projet moyen porté par une très bonne équipe a toutes les chances de réussir, là où un excellent projet porté par une équipe moyenne a des risques de s'arrêter en chemin.

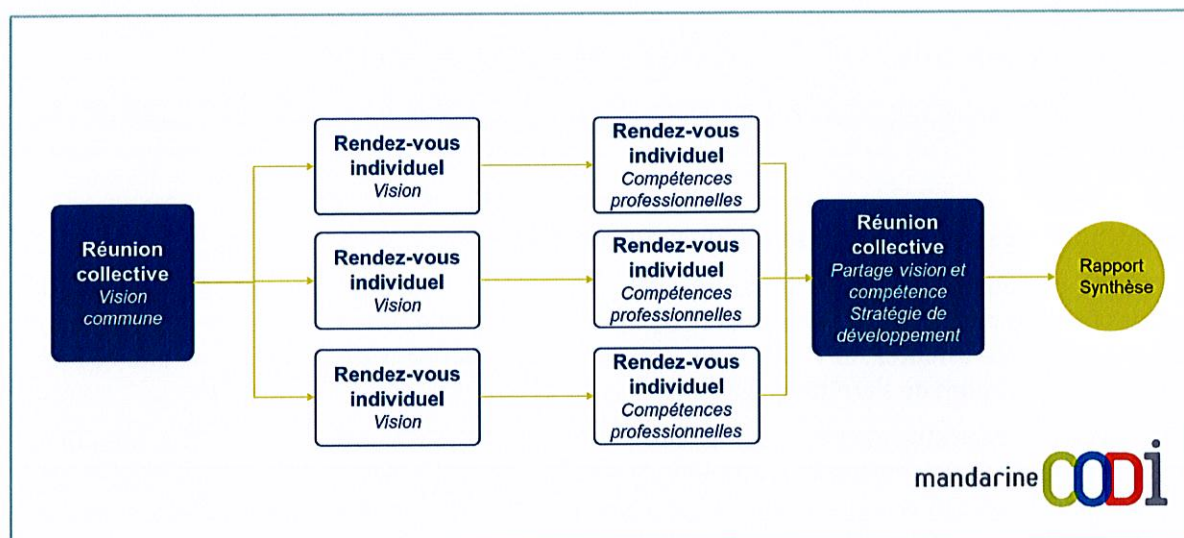
Il est nécessaire que cette équipe fondatrice soit solide et fonctionne bien dès l'origine, ce qui est une démarche difficile. Cette démarche fait appel à de nombreux domaines complexes que les fondateurs n'appréhendent pas forcément bien. Pour être pertinente, l'approche d'une constitution d'équipe fondatrice se doit d'être globale et cohérente et d'intégrer les différents facteurs inhérents à la création. Mandarine CODI accompagne l'équipe pour une meilleure appréhension/compréhension des facteurs clés de la création mais également sur les conséquences de ces choix sur l'entreprise et les entrepreneurs.

- ✓ **Aspects Juridiques** : quelle forme juridique mettre en œuvre ? Quels statuts de l'entreprise adopter ? Un pacte actionnaire pour qui, pourquoi ? Qui sont les parties prenantes, personnes physiques ou personnes morales (filiale, société indépendante) ? Quels outils juridiques mettre en œuvre : bon de souscription, BSA, BSPCE ? Quelle répartition du capital social de l'entreprise ?
- ✓ **Aspects Financiers** : quelle stratégie de financement de l'entreprise ? Quel mode de financement (fonds public, fonds privé, love money, business angels fonds d'investissements) ? A quel stade de développement ? Quel prévisionnel financier envisager ? Quels recrutements prévoir, et quel est leurs coûts ?
- ✓ **Valorisation et propriété intellectuelle** : comment valoriser les apports de chacun ? Quels apports technologiques ? Quels apports financiers ? Quels apports de propriété intellectuelle (brevet) ? Quelle valorisation des idées et concepts ? Quel temps passé par les futurs associés ? Quels partenariats nouer, et pourquoi ? Quelle stratégie de protection de ses innovations ?
- ✓ **Fondateurs et besoins en compétences** : Comment avoir une vision du développement partagée entre les fondateurs ? Quelle vision ? Quelles compétences professionnelles sont disponibles dans l'entreprise ? Quelle organisation de l'entreprise, dans quel but ? Quels rôles et fonctions de chacun ? Quelle rémunération pour chacun ?

Dans un premier temps, l'objectif est la compréhension et l'appropriation de ces éléments par les associés. Une bonne compréhension de ces facteurs, de leurs interactions et leurs impacts potentiels sur l'équipe engage les fondateurs en toute connaissance de cause et facilite l'anticipation des difficultés.

L'objectif est ensuite d'optimiser chacun de ces facteurs pour qu'ils soient satisfaisants pour chaque associé. Cette démarche permet notamment d'arriver à une répartition du capital juste et satisfaisante pour tous.

La constitution de l'équipe fondatrice permet de poser des fondements solides pour l'entreprise naissante, fondements qui pourront résister au temps et aux périodes de pression que l'entreprise subira au cours de son développement, maximisant ainsi, par cette anticipation, ses chances de réussite.



Process Team CODI

La méthodologie développée par Mandarin CODI consiste en un accompagnement individuel et collectif permettant de déterminer la vision et les objectifs de chaque acteur individuellement et collectivement. Cette méthodologie permet en outre de donner à chaque acteur la compréhension et les conséquences des engagements juridiques et financiers qu'ils prennent, et, dans la mesure du possible, de les ajuster pour qu'ils correspondent à leur vision, besoins et envies.

### 1) 2 workshops collectifs

Réunions de travail avec les créateurs autour de la jeune entreprise innovante :

- 1) Définir et partager une vision commune du développement de l'entreprise.
- 2) Acter les compétences présentes dans l'entreprise, l'organisation, les rôles et fonctions de chacun aujourd'hui et demain et identifier les compétences manquantes.

La mission se termine par un workshop collectif. Vision de développement posée et compétences professionnelles partagées.

### 2) 2 sessions individuelles par associé

Comprendre le positionnement individuel de chacun en dehors de la pression du groupe :

- 1) Vision d'un des créateurs concernant la stratégie de développement de l'entreprise et ses objectifs.
- 2) Compétences professionnelles du créateur et apport à l'équipe.

### 3) Un rapport de synthèse détaillé

Rapport reprenant l'ensemble des thématiques abordées au cours de la mission et permettant de poser des bases solides pour l'entreprise en création.

Ce rapport de synthèse reviendra sur les principaux points traités :

- **Projet de création** et stratégie de développement
- **Juridique** : mode de gouvernance, choix juridiques dont statut, répartition du capital...
- **Financier** : besoin en ressource, stratégie de financement (public/privé) liée aux étapes de développement, différentes formes de financement...
- **Valorisation des apports et propriété intellectuelle** : valorisation des apports de chacun (techno, temps, financier...), valeur de l'entreprise, stratégie de propriété intellectuelle...
- **Fondateurs et besoin en compétence** : aptitudes professionnelles, compétences requises vs compétences présentes, répartition des rôles, points forts et points de vigilance...

Le rapport de synthèse sera adapté en fonction des besoins principaux du projet.

L'objectif de cette démarche est d'arriver à une vision de la stratégie de développement partagée par tous. Elle permet d'aboutir à une photographie des compétences de l'entreprise, un cahier des charges des outils juridiques et financier à mettre en œuvre, et une valorisation des apports de chacun. La démarche permet également de définir une répartition du capital qui satisfait l'ensemble des créateurs.

Un logiciel de mesure des compétences professionnelles « PerformanSe » est utilisé comme support de la démarche pour comprendre le profil de chacun et identifier les synergies ou les zones de tensions potentielles.

### Approche budgétaire : équipe fondatrice

La mission sera réalisée avec les quatre porteurs de projet principaux.

| Budget                                                                                                 |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Forfait mission : constitution de l'équipe fondatrice.....                                             | 4 080 € HT |
| Incluant la passation de 4 tests de compétences professionnelles « PerformanSe »<br>débrieés via skype |            |
| Déplacements en Corse : 2 déplacements prévus.                                                         | 900 € HT   |
| TOTAL                                                                                                  | 4 980 € HT |

La mission peut commencer immédiatement. La réunion collective de démarrage et les premiers rendez-vous individuels seront planifiés la même journée. Frais de déplacement compris.

Acompte de 1500 € euros HT à la signature de la présente proposition et facturation selon l'avancement du dossier.

Un accord de confidentialité sera signé entre les parties.

BON POUR ACCORD

Date et signature du responsable légal

le 22 dec. 2017 →  
Le Directeur  
de l'incubateur de Corse inizi

  
Emmanuel PIERRE

Bon pour accord pour 5 976 € HT

## Références spécifiques liées au projet

### Domaine de la santé

|                  |                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Eveon            |   | Fabrication de matériel médico-chirurgical et dentaire : solutions innovantes, automatiques et sécurisées pour la préparation et/ou l'injection de médicaments.                                                                                 |
| DryCare          |   | Bracelet électronique pour contrôler l'hydratation des personnes âgées. Les données sont enregistrées et transmises à un serveur qui stocke les statistiques des utilisateurs.<br>Lauréat du prix de la Fondation Stéria 2014.                  |
| Philippe Maurand |                                                                                    | Machine de nettoyage des dentiers par une technologie ultrason.                                                                                                                                                                                 |
| Endocontrol      |   | Solutions de robotique chirurgicale pour la chirurgie endoscopique; recherche pour la chirurgie laparoscopique                                                                                                                                  |
| Fluoptics        |   | Solutions d'imagerie de fluorescence pour guider la chirurgie.                                                                                                                                                                                  |
| Enovap           |  | Cigarette électronique connectée avec un double réservoir pour réduire l'addiction des fumeurs.<br>Médaille d'or au concours Lépine 2014, validation scientifique du Dr Dautzenberg, président de l'Office Français de prévention du Tabagisme. |



## Quelques références

### PROJET INNOVANT COLLABORATIF

#### PME INDUSTRIELLES ET ARTISANALES, LABORATOIRES PUBLICS ET POLES DE COMPETITIVITE

Montage et conduite d'un **projet collaboratif LEARNING CAFE** multi partenaires entreprises et recherche publique. PME partenaires :

**La Talemellerie - Boulangerie pâtisserie semi artisanale** – 65 personnes – Grenoble

**INBP – Institut National de la boulangerie pâtisserie** – fondation / organisme de formation et recherches – 50 personnes - Rouen

**Xsalto - Société de développement et hébergement internet** – 20 personnes – Dignes les Bains

**Groupe Omendo – Organisme de formation** – 20 personnes – Paris

**Maison et Seviles - Société de Service à la personne** – 12 personnes – 230 franchisés (2500 personnes) - Laval

Et 2 laboratoires publics d'informatique **LIASD** et **LIRIS** (Paris et Lyon)

► Réussite d'un dossier FUI avec labellisation pôles de compétitivité Cap Digital et Imaginove

Pré-études du projet et montage d'un **projet collaboratif ABRICO** multi partenaires entreprises et recherche publique. PME partenaires :

**Synergia - Société électricité, climatisation, ventilation et chauffage** – 80 personnes - Grenoble

**BHF Delaplace - Société Gros oeuvre** – 80 personnes - Amiens

**Cotranet - Société plateforme collaborative** - 45 personnes - Grenoble

Et 1 laboratoire public **CSTB** / 2 départements « Process et innovation » et « maquette numérique » (Paris et Sophia Antipolis)

► labellisation pôle de compétitivité Tenerrdis

**Etudes, formation collective et accompagnement individuel en stratégie d'innovation autour d'un projet collectif secteur Boucherie- Charcuterie - Traiteur**

8 sociétés du secteur de la boucherie

► **Organisation professionnelle, CMA et Conseil Régional**

**Xsalto – (Digne les Bains) - Ingénierie informatique et hébergement internet** - Montage d'un **projet innovant collaboratif** multi partenaires

**2 laboratoires publics : LSIS – Laboratoire des Sciences de l'Information et des Systèmes, Marseille** et **CERGAM - Centre d'Etudes et de Recherche en Gestion d'Aix-Marseille.**

► **pôle de compétitivité Solutions Communicantes Sécurisées**

## PROJET INNOVANT INTERNE – PME

**Delphi Environnement** (Compiègne) - secteur Machine Spéciale de compactage.

Accompagnement pour la mise en œuvre d'un **prototype** d'une machine innovante - Stratégie de **propriété industrielle** - Mise en place d'un **pôle R&D** -Financement du premier **brevet**.

**Elligone** - secteur Machine spéciale de nettoyage des rails.

Développement d'un projet innovant pour une machine spéciale. Dépôt et obtention du dossier de financement.

**Utrema** – secteur Multimédia multiroom.

Accompagnement de la jeune entreprise innovante dans l'optimisation du **Crédit Impôt Recherche** - Montage **projet innovant interne** avec recherche de financement.

**Genera & associés** – secteur Ressources Humaines.

Réflexion sur la mise en œuvre d'un **projet innovant interne**. **Phases exploratoires** d'identification d'axes d'innovation. Dépôt et obtention du dossier de financement.

**Osmose** – secteur Formation/e-learning.

Accompagnement à la définition et **mise en œuvre d'un projet innovant**, secteur artisanal : développement d'une plateforme e-learning à destination des artisans. Partenariat avec la Chambre de Métiers d'Indre et Loire. Dépôt et obtention du dossier de financement.

## MISS MANDARINE - GROUPE / START UP

Disposition innovant de mise en relation et collaboration de Start up et de cadres haut niveau de groupes

- Soutien du centre francilien de l'innovation.
- Groupes : **STMicroelectronics, Schneider, Bull et Orange**.
- Routage des Start up : ECE CUBE, Incubaschool, centre francilien de l'innovation, entrepreneurs ENSIMAG.
- Partenariat avec le centre de recherche en entrepreneuriat de l'EM Lyon (CRE).
- Présidents des comités stratégiques et scientifiques : Alain Fayolle, directeur CRE et expert OCDE et Sam Guilaumé, CEO startup Movea issue du CEA Leti.



## ACCOMPAGNEMENT DE STRUCTURE DEDIEES A L'ACCOMPAGNEMENT DE START UP

Mise en place et structuration d'incubateurs

Incubateur ECE CUBE de l'ECE, Paris école d'ingénieurs, incubateur social Fund raising lab etc

## ACCOMPAGNEMENT DE START UP

**+ de 200 projets innovants accompagnés vers la création de jeunes entreprises innovantes - Tous secteurs d'activité** Microélectronique/Biotechnologies/Instrumentation médicale/Logiciel/Environnement/Psychologie- etc

Sociétés : **MOVEA** (capture de mouvement / issu CEA Leti), **ALLEGRO DVT** (set up box / ST Microélectronique), **EVEON** (Instrumentation médicale / INPG), **VISIOGLOBE** (visualisation 3D), **BIOPARHOM** (Dispositif médicaux), **CALYPSO** (IPRP) etc. Accompagnement des porteurs de projet. Recherche de financement dont levée de fonds. Gestion du projet innovant. Lien laboratoires publics.

+ actuellement Responsable des accompagnements ECE CUBE.

## FORMATION / ATELIERS - INNOVATION ET ACCOMPAGNEMENT DE PROJET INNOVANT

*OrangeFab mentor* - **accélérateur d'Orange** – Animation du premier atelier.

**ECE Paris** - Enseignement à des ingénieurs dernière année. Responsable de l'axe valorisation start up. Gestion des 17 consultants intervenants autour de cette valorisation.

**Centre Francilien de l'Innovation (CFI)** - Formation des conseillers CFI, CCI, région, BPI, cellule de valorisation des établissements publics, incubateurs, pépinières à la « conduite de projet innovant ».

**EM Lyon, ECE école d'ingénieurs Paris** – « Constitution d'équipe fondatrice de start up » – « Business Plan »

**APCMA – Assemblée Permanente des Chambres de Métiers et d'Artisanat** – 1<sup>ère</sup> Formation des conseillers CMA à « l'accompagnement de l'innovation dans les PME artisanales »

**CRMA** – Ateliers « diagnostic et créativité : des outils au service de l'innovation », « Tradition et innovation »



## Présentation de la société MANDARINE CODI

**Mots clés de l'entreprise : innovation – entrepreneuriat – intrapreneuriat**

*Expérience de la dirigeante et de l'équipe en accompagnement stratégique et développement de l'innovation - Plus de 150 projets ou entreprises innovants accompagnés.*

Après 10 ans d'expériences passés dans l'accompagnement de l'innovation pour des jeunes entreprises innovantes, Virginie Corvellec, expert scientifique MESR, crée son activité dédiée aux **startups** mais également au **développement de l'innovation dans des PME**, innovation qui constitue un vrai levier de croissance pour l'entreprise. Mandarine CODI adresse également les groupes pour leur insuffler l'esprit startups notamment avec l'offre Miss Mandarine.

### **PME : Identification, structuration et déploiement de projet d'innovation**

Exploration d'axes d'innovation dans l'entreprise – Propositions de projets innovants en lien avec la stratégie de développement de l'entreprise – Structuration du projet innovant retenu - Identification de technologies ou savoir-faire externes adéquates – Identification de partenaires académiques ou entreprises – Projet collaboratif - Gestion des ressources internes ou externes – Conduite du changement interne lié à l'introduction de l'innovation – Communication interne et externe sur le projet innovant – Identification, montage et mise en place des dossiers de financements – Mise en œuvre et conduite du projet d'innovation – Coordination partenaires et Interface financeurs.

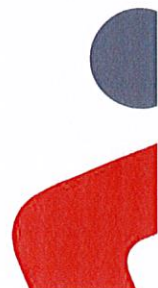
### **Startup : Accompagnement de porteurs de projet innovant dans le cadre de la création de leur entreprise**

Conduite et gestion du projet innovant – Identification d'associés, constitution d'équipes fondatrice, recrutement de premiers salariés – Gestion de partenaires recherche – Identification de partenaires financiers - Mise en place du modèle économique et de la stratégie de développement - Montage du BP - Levée de fonds - **Montage de structures d'accompagnement de start up** - Expert dans la **constitution d'équipe fondatrice**.

### **Groupe : accompagnement de binôme collaborateurs de grand groupe/équipe dirigeante de startup dans une collaboration gagnant/gagnant**

Collaboration de talents de groupe et startup – Apprendre à entreprendre – Learning by experience et pédagogie par les pairs – Workshops évènementiels - Interface et suivi de la collaboration de ces univers différents – Intrapreneuriat – Essaimage – Responsabilité sociétale du groupe et du talent – Recul sur ses pratiques et sa posture - Engagement – Solidarité et bienveillance – Confidentialité.

**Animation d'ateliers, workshops et formations** - Entrepreneuriat et innovation.



## Présentation du consultant sur la mission

Virginie Corvellec - Dirigeante de la société Mandarine CODI

Expert scientifique agréée, Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche. Responsable de l'accompagnement des startups – Incubateur Inseec



### 15 ans d'expériences opérationnelles en accompagnement stratégique de l'innovation

#### Développement et structuration de projets innovants dans des PME traditionnelles

- Exploration d'axes potentiels d'innovation,
- Structuration et conduite de projets innovants,
- Recherche de financement pour le déploiement du projet d'innovation,
- Accompagnement de dirigeants et collaborateurs d'entreprises dans le projet,
- Identification de ressources internes et/ou externes,
- Recherche de partenaires technologiques, entreprises, laboratoires publics,
- Structuration de la R&D dans l'entreprise, CIR (Crédit Impôt Recherche),
- Conduite du changement, revue de l'organisation interne et communication interne pour l'implantation de l'innovation.

#### Accompagnement de projets innovants vers la création de jeunes entreprises innovantes

- Accompagnement de(s) porteur(s) de projets,
- Cohésion d'équipe fondatrice avec des problématiques d'apports financiers, apports de technologies (brevets ou autres), répartition des parts sociales, etc,
- Aide au recrutement d'associés ou de premiers salariés,
- Montage de plan d'affaires, Réalisation de dossiers de financement, OSEO, JEI (Jeune Entreprise Innovante) ou CIR (Crédit Impôt Recherche),
- Gestion de prestataires externes, études de marché, propriété industrielle
- Accompagnement à la levée de fonds
- Gestion des relations avec les partenaires publics locaux, établissements de recherche

#### Expérience innovation, investisseurs et structure d'accompagnement

- Accompagnement à la structuration d'un incubateur interne d'une école d'ingénieurs, ECE Paris
- Programme de formation « Accompagnement de projet innovant vers la création d'entreprises », Centre Francilien de l'innovation / Paris - Formation de conseillers régionaux, chargé de mission d'incubateurs ou de pépinières
- Conférences et ateliers sur la « Structuration de l'innovation dans les PME traditionnelles »
- Analyse de business plan pour des investisseurs business angels

#### Diplômes et Formations

- Thèse de doctorant en sciences de gestion : « Facteurs clés de succès des jeunes entreprises innovantes » - Université de Savoie, Annecy - non soutenue
- Diplôme de 3<sup>ème</sup> cycle en Conduite de projets technologiques - Université Jules Verne, Amiens – mention très Bien

