



Consultation - Incubateur Inizià

Société : My Izy Bag

Mai 2017

Votre contact : Virginie Corvellec

Expert scientifique en innovation agréée
par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche.

MANDARINE CODI
06.85.87.85.43

mandarine **CODi**
CONSEIL OPÉRATIONNEL & DÉVELOPPEMENT DE L'INNOVATION



Contexte

Inizià est une structure d'incubation généraliste intervenant sur le territoire Corse, avec deux sites situés à Ajaccio et Bastia. En tant qu'incubateur, Inizià accompagne des projets de création de jeunes entreprises innovantes. Cet accompagnement consiste notamment à faciliter l'accès à des compétences clés, à des outils et des infrastructures qui favoriseront le succès et la croissance des entreprises.

La sélection des projets incubés est une étape cruciale pour Inizià, car elle doit garantir un flux de projets de qualité. Cette sélection peut être difficile en raison du nombre très important de paramètres d'évaluation (équipe, marché, technologie, prévisionnels...) mais également en raison de l'incertitude inhérente aux projets de création de startups.

C'est pourquoi Inizià fait appel à des experts pour l'assister dans l'évaluation des projets, leur caractère innovant, leur maturité, leur potentiel, l'équipe et leurs besoins futurs. Il s'agit plus généralement d'identifier les facteurs clés de succès ou de risque du projet et de la future entreprise.

Projet à expertiser

Projet My Izy Bag

Porteur de projet	MARIE-JEANNE CASU et JOSEPHINE CANAVA
Objet du projet	My Izy Bag développe un nouvel usage pour les achats sur internet : le rassemblement au sein d'une même application mobile de l'ensemble des paniers e-commerce habituels. Cela permet de faciliter et simplifier le parcours d'achat : un seul compte, un seul identifiant, un seul paiement et une seule transaction bancaire. L'objectif est de rendre l'achat sur internet le plus simple possible et accessible sur mobile. Le principe repose notamment sur un partage de données entre My Izy Bag et les différents sites e-commerce. Cette interconnexion permet à l'utilisateur d'effectuer tous ses achats e-commerce via une seule application. My Izy Bag présente également l'intérêt de laisser une visibilité complète aux sites e-commerce partenaires puisqu'il affiche directement leurs pages de m-commerce.
Observations et spécificités	L'équipe My Izy Bag est composée de deux jeunes femmes encore étudiantes. Elles ont déjà réalisé un Business Plan détaillé communiqué par Inizià.

Focus sur les principales problématiques du dossier

Une attention toute particulière sera portée aux points suivants :

- **La stratégie de développement**

Dans leur business plan, les porteuses de projet proposent des premières pistes pour leur stratégie de développement. Cette stratégie nécessite d'être approfondie. My Izy Bag est notamment positionner sur un marché dit « bi-face », c'est-à-dire que le service est proposé à deux cibles de clientèles différentes, les particuliers acheteurs et les m-commerçants vendeurs. La valeur du service pour l'une des cibles dépend du nombre d'utilisateurs de l'autre cible. La stratégie de croissance du nombre d'utilisateurs doit donc être challengée. Autre exemple, la volonté de proposer des services en marque blanche. Il s'agit de savoir comment les porteuses projettent ce point.

- **L'équipe dirigeante**

Les deux porteuses de projet ont des profils différents et atypiques dans le monde des startups. Leurs compétences spécifiques sont une opportunité pour construire une approche différenciante. Il s'agit toutefois de vérifier qu'elles ont bien les compétences pour créer et développer une entreprise.

A noter, aucune des deux porteuses de projet ne dispose de compétences techniques, ce qui peut être un frein dans le développement de la startup. Il est indiqué dans le business plan qu'une compétence technique avait été ajouté à l'équipe, mais il n'est pas indiqué comme un membre de l'équipe projet à part entière. Il s'agit donc également de comprendre l'implication de cette troisième personne.

- **La gestion des partenariats**

Tout le projet My Izy Bag repose sur des partenariats étroits avec les site m-commerce. Ces partenariats sont non seulement liés à l'usage du service, mais aussi à l'ouverture mutuelle des bases de données des deux partenaires. Ce point est très engagement et soulève de réelles questions de sécurité.

L'équipe montre des premières opportunités avec des acteurs locaux, mais il reste à confirmer que les acteurs nationaux et internationaux seront ouverts à ce types de partenariats.

- **Les projections financières**

Dans le business plan fourni, des prévisions financières relativement détaillées sont fournies. Il s'agira de tester et challenger ces prévisions pour en évaluer le réalisme. Par ailleurs, il apparait que les besoins financiers formulés dans le business plan et dans la fiche de demande Inizià sont différents. Définir les besoins précis du projet sera un point important de cette expertise.

My Izy Bag porte un projet d'innovation d'usage ambitieux qui repose sur des partenariats forts avec les acteurs du e-commerce. Les porteuses ont un profil atypique qui peut être un véritable atout s'il est correctement exploité.

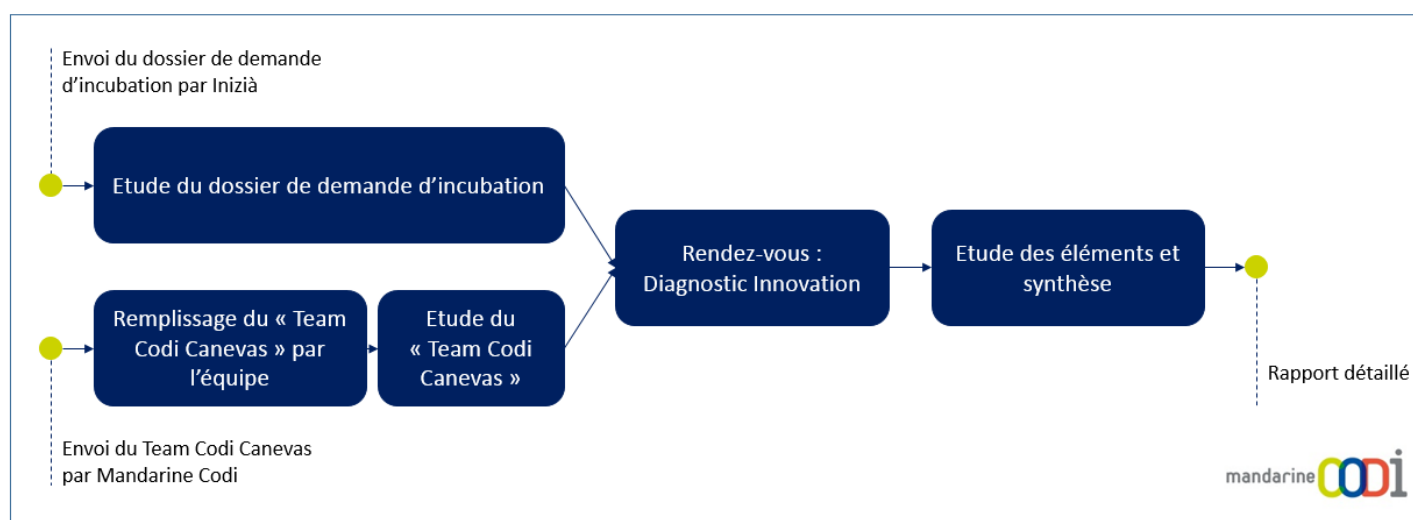
Process de réalisation de l'expertise

Mandarine Codi propose la réalisation d'expertises sur la base du processus proposé lors de l'appel à référencement, appuyé par ses deux outils dédiés : le « **Team Codi Canevas** » et le « **Diagnostic innovation** ».

- Au démarrage de la mission, Mandarine Codi prend connaissance du **dossier de demande d'incubation**, rempli par le porteur de projet et remis à Inizià. Ce dossier permet l'apport d'un nombre important d'informations, à la fois techniques, économiques et financières. Ces éléments sont un socle de connaissances pour la réalisation de l'étude.
- Le « **Team Codi Canevas** » est ensuite envoyé à l'équipe porteuse préalablement au rendez-vous avec elle. Il doit être rempli de manière individuelle par tous les membres de l'équipe. L'objectif est de comprendre la composition de l'équipe, ses compétences, les rôles et fonctions de chacun dans l'entreprise et leur projection (si elle existe) dans une entreprise qui se développe. Il s'agit également de comprendre la vision de chacun concernant le développement de la startup et de valider que cette vision est bien partagée par tous. Les canevas de chacun des membres de l'équipe sont étudiés avant le rendez-vous.
- Enfin, un **rendez-vous** est organisé entre Mandarine Codi et l'équipe porteuse du projet. Ce rendez-vous dure environ 2h, et se déroule sur la base du **Diagnostic Innovation**. Il a pour objectif d'explorer l'ensemble des thématiques importantes liées au projet. Un approfondissement complémentaire peut également être mené sur certains questionnements qui seraient ressortis de l'étude du dossier et du « Team Codi Canevas ».

A noter, l'équipe Inizià peut être présente au rendez-vous si elle le souhaite.

Un travail d'étude et de synthèse est finalement mené par Mandarine Codi, et donne lieu à un rapport détaillé rendu à Inizià.



Présentation du process des expertises de projets

L'expertise est réalisée sur les thématiques attendues par Inizià :

- Equipe
- Aspects Juridiques et réglementaires
- Aspects Technico-économique
- Aspects Marché
- Liens possibles avec la recherche publique
- Aspects Financiers
- Synthèse de l'analyse
- Planification du projet jusqu'au lancement du produit / service sur le marché (identification des principales étapes et actions à mener),
- Recommandations d'accompagnement par l'incubateur, chiffrées et inscrites dans un calendrier prévisionnel.

Synthèse

La réalisation d'une mission d'expertise pour un projet par Mandarine Codi donne lieu à 3 livrables distincts :

- L'ensemble des « **Team Codi Canevas** » remplis par l'équipe projet : 1 par membre de l'équipe. Ces canevas se présentent sous la forme de grilles, qui seront compilées au sein d'un même document.
- Un **rapport de diagnostic complet** et exhaustif comprenant : une fiche descriptive du projet, un approfondissement sur chacune des thématiques évoquées, une synthèse visuelle (diagramme araignée), une mise en avant des points faibles et des points forts.
- Une **synthèse générale** récapitulant les principaux éléments et intégrant une matrice SWOT : Force, Faiblesse, Menaces et Opportunités liées au projet, ainsi qu'un calendrier et des préconisations d'accompagnement.

Les livrables seront envoyés dans un délai de 10 jours après la réalisation des rendez-vous.

Approche budgétaire

Pour la réalisation de l'expertise du projet « My Izy Bag », soit **une seule expertise**, Mandarine Codi propose un forfait de **1 400 € HT**, sur la base des éléments suivants.

Phases	Temps en jour/hommes pour 1 projet
Etude du dossier de demande d'incubation	0,3 j/h
Etude du/des « Team Codi Canevas »	0,2 j/h
Rendez-vous avec l'équipe : diagnostic innovation	0,3 j/h
Approfondissement et synthèse	0,4 j/h
Total	1,2 j/h

La date de rendez-vous est à fixer conjointement par Inizià et Mandarine Codi. Frais de déplacement compris en Corse – et sur frais réels à l'extérieur du département.

Si Inizià ou le porteur de projet le souhaite, un accord de confidentialité sera signé entre les parties.

BON POUR ACCORD

Références spécifiques liées aux projets

Domaine des services numériques

ToManage		ERP et logiciels de gestion administrative et industrielle open-source. Interconnexion des systèmes d'information entre entreprise PME/grands comptes.
XSalto		Développement logiciel, plateforme web, intranet. Plateforme Seolan open-source, développement de systèmes de gestion. Xsalto organise UDOS, Université d'été du développement de logiciel libre.
LIRIS		Laboratoire d'InfoRmatique en Image et Systèmes d'information. Montage et pilotage de projets collaboratifs de R&D.
LIASD		Laboratoire d'Informatique Avancée de Saint-Denis. Montage et pilotage de projets collaboratifs de R&D.
Click eat		Site de précommande de repas à emporter, mise en relation de restaurateurs et consommateurs. Problématique d'acquisition de communauté.
Quatre épingles		Service logistique d'activité du quotidien, entraide (nettoyage, repassage, blanchisserie, téléphone, caviste, cordonnier, retoucheur, serrurier, fleurs)
Projets en cours	ReaSmart Olamee	ReaSmart est une plateforme privée d'appel d'offre et de gestion de contrats de réassurance. L'objectif est de disrupter le rôle du courtier en réassurance. Projet en cours. Le projet Olamee vise le développement d'une plateforme collaborative de gestion d'opérations commerciale organisé en mode gestion de projet. Ces opérations peuvent être à la fois simples, mais aussi complexes comme le commerce international. Projet en cours



Présentation de Mandarine Codi et de l'équipe

Mots clés de l'entreprise : innovation et entrepreneuriat

Expérience de la dirigeante et de l'équipe en accompagnement stratégique et développement de l'innovation - Plus de 150 projets ou entreprises innovantes accompagnés.

Après 10 ans d'expériences passés dans l'accompagnement de l'innovation pour des jeunes entreprises innovantes, Virginie Corvellec, expert scientifique agréée par le Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche, crée son activité dédiée à l'accompagnement de l'innovation.

Les startups sont au cœur de l'activité de Mandarine Codi. Conduite et gestion du projet innovant – Identification d'associés, constitution d'équipes fondatrice, recrutement de premiers salariés – Réflexions autour de la protection de l'innovation – Réalisation d'Etat de l'Art - Gestion de partenaires recherche – Identification de partenaires financiers - Mise en place du modèle économique et de la stratégie de développement - Montage du BP - Levée de fonds.

Spécificités : l'équipe de Mandarine Codi est également experte dans le **montage de structures d'accompagnement de startups** (incubateurs et accélérateurs) et dans la **constitution d'équipe fondatrice** de jeunes entreprises innovantes.

Mandarine Codi a notamment créé l'incubateur de l'ECE Paris et à conduit le premier atelier de l'« Orange Fab France ».

Mandarine Codi a une approche généraliste de l'accompagnement, et n'est pas spécialisé dans un secteur en particulier. Nous nous basons sur notre forte expérience acquise et sur la diversité des startups que nous accompagnons pour proposer un accompagnement focalisé sur la réussite de l'entreprise : stratégie, partenariat, accès au marché, valorisation....

A noter :

- Virginie Corvellec est labellisée consultante de référence par BPIFrance et la DGE dans le cadre de « l'Accélérateur PME » pour le diagnostic des entreprises innovantes.
- Mandarine Codi est référencé par la Caisse des Dépôts et des Consignation pour l'instruction de financement et d'investissement dans le domaine du numérique concernant des montages complexes et innovants.
- Mandarine Codi est référencé par l'Agence Régionale du Développement de l'Innovation (ARDI, Rhône-Alpes) pour la réalisation de séminaires dirigeants sur le thème de l'innovation de service.

Principales références

GROUPES ET GRANDES ORGANISATIONS
MISS MANDARINE
Formation innovante, de mise en relation et collaboration de Start up et de cadres haut niveau de groupes - Soutien du Centre Francilien de L'innovation, Paris Région Entreprises. - Groupes : STMicroelectronics, Schneider, Bull, Orange, CNES. - Routage des Start up : ECE CUBE, Incubaschool, Paris Région Entreprises, entrepreneurs ENSIMAG, Pépinière 27, Inizià. - Partenariat avec le centre de recherche en entrepreneuriat de l'EM Lyon (CRE). Présidents des comités stratégiques et scientifiques : Alain Fayolle, directeur CRE et expert OCDE et Sam Guilaumé, CEO startup Movea issue du CEA Leti.
INGENIERIE PEDAGOGIQUE ET WORKSHOPS INNOVATION IMMERSIFS ET EXPERIENCIELS
INNOVATION, ACCOMPAGNEMENT DE PROJET INNOVANT, DESIGN THINKING, LEAN STARTUP ET CREATIVITE
Agence Régionale du Développement de l'Innovation (ARDI) : conception et mise en œuvre des séminaires dirigeants « Innover par les usages », « Innover par les services », « Innover par le produit propre ».
STMicroelectronics – Formation des experts scientifiques à la créativité et accompagnement de projets innovants.
ECE Paris - Enseignement à des ingénieurs dernière année. Responsable de l'axe valorisation start up. Gestion des 17 consultants intervenants autour de cette valorisation.
Centre Francilien de l'Innovation (CFI) - Formation des conseillers CFI, CCI, région, BPIfrance, cellule de valorisation des établissements publics, incubateurs, pépinières à la « conduite de projet innovant ».
EM Lyon, ECE école d'ingénieurs Paris – « Constitution d'équipe fondatrice de start up » – « Business Plan »
APCMA – Assemblée Permanente des Chambres de Métiers et d'Artisanat – 1^{ère} Formation des conseillers CMA à « l'accompagnement de l'innovation dans les PME artisanales » 2014 - 2017 :
<i>OrangeFab mentor</i> - accélérateur d'Orange – Animation du premier atelier.
CRMA – Ateliers « diagnostic et créativité : des outils au service de l'innovation », « Tradition et innovation »

Autres références - START-UP

ACCOMPAGNEMENT DE STARTUPS

+ de 200 projets innovants accompagnés vers la création de jeunes entreprises innovantes - Tous secteurs d'activité Microélectronique / Biotechnologies / Instrumentation médicale / Logiciel / Environnement / Psychologie- etc

Sociétés : **MOVEA** (capture de mouvement / issu CEA Leti), **ALLEGRO DVT** (set up box / ST Microélectronique), **EVEON** (Instrumentation médicale / INPG), **VISIOGLOBE** (visualisation 3D), **BIOPARHOM** (Dispositif médicaux), **CALYPSO** (IPRP) etc. Accompagnement des porteurs de projet. Recherche de financement dont levée de fonds. Gestion du projet innovant. Lien laboratoires publics.



+ actuellement responsable des accompagnements des startups à l'ECE CUBE.

ACCOMPAGNEMENT DE STRUCTURES DEDIEES A L'ACCOMPAGNEMENT DE START UP

Mise en place et structuration de structures d'accompagnement d'entreprises innovantes

Incubateur ECE CUBE de l'ECE, Paris école d'ingénieurs, incubateur social Fund raising lab etc

Mission pour des ETI privées souhaitant mettre en place des incubateurs ProConseil, Mare Nostrum, Lorge Imprimeurs..

Comité d'évaluation de projets innovants, incubateur INIZIA, ECE cube

AUTRES REFERENCES - PME INDUSTRIELLES ET ARTISANALES

EXEMPLES PROJETS INNOVANTS INTERNES

Delphi Environnement - secteur Machine Spéciale de compactage.

Accompagnement pour la mise en œuvre d'un **prototype** d'une machine innovante - Stratégie de **propriété industrielle** - Mise en place **pôle R&D** -Financement du premier **brevet**.

Elligone - secteur Machine spéciale de nettoyage des rails.

Développement d'un projet innovant pour une machine spéciale. Obtention du financement.

Genera & associés – secteur Ressources Humaines.

Réflexion sur la mise en œuvre d'un **projet innovant interne**. **Phases exploratoires** d'identification d'axes d'innovation. Dépôt et obtention du dossier de financement.

Osmose – secteur Formation/e-learning.

Accompagnement à la définition et **mise en œuvre d'un projet innovant**, secteur artisanal : plateforme e-learning pour les artisans. Partenariat Chambre de Métiers. Obtention dossier de financement.

PROJET INNOVANT COLLABORATIF / PME, LABORATOIRES PUBLICS ET POLES DE COMPETITIVITE

Montage et conduite d'un **projet collaboratif LEARNING CAFE** multi partenaires entreprises et recherche publique. PME partenaires :

La Talemellerie - Boulangerie pâtisserie semi artisanale – 65 personnes – Grenoble

INBP – Institut National de la boulangerie pâtisserie – fondation / organisme de formation et recherches – 50 personnes - Rouen

Xsalto - Société de développement et hébergement internet – 20 personnes – Dignes les Bains

Groupe Omendo – Organisme de formation – 20 personnes – Paris

Maison et Services-Société de Service à la personne – 12 personnes –230 franchisés (2500 per) - Laval
Et 2 laboratoires publics d'informatique LIASD et LIRIS (Paris et Lyon)

► Réussite d'un dossier FUI avec **labellisation pôles de compétitivité** Cap Digital et Imaginove

Pré-études du projet et montage d'un **projet collaboratif ABRICO** multi partenaires entreprises et recherche publique. PME partenaires :

Synergia - Société électricité, climatisation, ventilation et chauffage – 80 personnes - Grenoble

BHF Delaplace - Société Gros oeuvre – 80 personnes - Amiens

Cotranet - Société plateforme collaborative - 45 personnes - Grenoble

Et 1 laboratoire public CSTB / 2 départements « Process et innovation »&« maquette numérique »
(Paris et Sophia Antipolis)

► **labellisation pôle de compétitivité Tenerrdis**

Etudes, formation collective et accompagnement individuel en **stratégie d'innovation autour d'un projet collectif** - secteur Boucherie- Charcuterie – Traiteur - 8 sociétés du secteur de la boucherie

► Organisation professionnelle, CMA et Conseil Régional.

Xsalto – (Digne les Bains) - Ingénierie informatique et hébergement internet - Montage d'un **projet innovant collaboratif** multi partenaires 2 laboratoires publics : LSIS – Laboratoire des Sciences de l'Information et des Systèmes, Marseille et CERGAM - Centre d'Etudes et de Recherche en Gestion d'Aix-Marseille.

► **pôle de compétitivité Solutions Communicantes Sécurisées**

Présentation des intervenants

Virginie Corvellec - Dirigeante de la société Mandarine Codi

Expert scientifique agréée, Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche. Responsable de l'axe valorisation start-up de ECE, Paris et de l'accompagnement incubés ECE CUBE



15 ans d'expériences opérationnelles en accompagnement stratégique de l'innovation

Accompagnement de projets innovants vers la création de jeunes entreprises innovantes

- Accompagnement de(s) porteur(s) de projets,
- Cohésion d'équipe fondatrice avec des problématiques d'apports financiers, apports de technologies (brevets ou autres), répartition des parts sociales, etc,
- Aide au recrutement d'associés ou de premiers salariés,
- Montage de plan d'affaires, Réalisation de dossiers de financement, OSEO, JEI (Jeune Entreprise Innovante) ou CIR (Crédit Impôt Recherche),
- Gestion de prestataires externes, études de marché, propriété industrielle
- Accompagnement à la levée de fonds
- Gestion des relations avec les partenaires publics locaux, établissements de recherche

Développement et structuration de projets innovants dans des PME traditionnelles

- Exploration d'axes potentiels d'innovation,
- Structuration et conduite de projets innovants,
- Recherche de financement pour le déploiement du projet d'innovation,
- Accompagnement de dirigeants et collaborateurs d'entreprises dans le projet,
- Identification de ressources internes et/ou externes,
- Recherche de partenaires technologiques, entreprises, laboratoires publics,
- Structuration de la R&D dans l'entreprise, CIR (Crédit Impôt Recherche),
- Conduite du changement, revue de l'organisation interne et communication interne pour l'implantation de l'innovation.

Expérience innovation, investisseurs et structure d'accompagnement

- Accompagnement à la structuration d'un incubateur interne d'une école d'ingénieurs, ECE Paris
- Programme de formation « Accompagnement de projet innovant vers la création d'entreprises », **Centre Francilien de l'innovation** / Paris - Formation de conseillers régionaux, chargé de mission d'incubateurs ou de pépinières
- Conférences et ateliers sur la « Structuration de l'innovation dans les PME traditionnelles »
- Analyse de business plan pour des investisseurs business angels

Diplômes et Formations

- Thèse de doctorant en sciences de gestion : « **Facteurs clés de succès des jeunes entreprises innovantes** » - Université de Savoie, Annecy - non soutenue
- Diplôme de 3^{ème} cycle en **Conduite de projets technologiques** - Université Jules Verne, Amiens – mention très Bien

Boris Descombes – Consultant associé

**Spécialiste des outils et méthodes d'innovation.
Recherches et études menées dans les domaines de l'innovation, de
l'entrepreneuriat et de l'intrapreneuriat.**



Développement et structuration de projets innovants dans des PME traditionnelles

- Accompagnement de dirigeants dans la mise en œuvre de leur stratégie d'innovation
- Exploration d'axes potentiels d'innovation, entretiens exploratoires
- Veille (technologique, concurrentielle...)
- Tests de concept : création et mise en œuvre d'entretiens orientés usages
- Structuration et conduite de projets innovants, dont collaboratifs / multipartenaires
- Recherche de financement pour le déploiement du projet d'innovation
- Montage de dossier de financement
- Identification de ressources internes et/ou externes
- Recherche de partenaires technologiques, entreprises, laboratoires publics

Conduite de projets innovants internes

- Génération d'idées : idéation individuelle et collective, animation de session de créativité
- Etudes de marché prospectives, applicatifs marché de produits/services innovants
- Benchmarking
- Gestion des partenariats laboratoires et entreprises autour de projet d'innovation
- Etudes d'usage, démarches clients et co-construction
- Montage de dossiers de financement

Expérience enseignement & innovation

- Animation workshops Créativité et Accompagnement de projets innovant- STMicroelectronics
- Animation du Séminaire Dirigeant Innover par les Usages (ARDI Rhône-Alpes)
- Intervention auprès de Master 2 : innovation management et technologie (IAE de Grenoble)
- Formation de bouchers-charcutiers-traiteurs à l'innovation
- Intervention dans le cadre du séminaire dirigeant innovation / CMA de Lyon.

Diplômes et Formations

- Master 2 – Management Innovation et Technologies – IAE Grenoble / G2i – mention bien - Major de promotion
- Licence Management et gestion des entreprises – Waterford Institute of Technology - Irlande
- DUT Gestion des entreprises et des administrations (GEA) – IUT2 – Grenoble